

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей Выпускной Квалификационной Работы – **«Управление рисками коммерческого предприятия».**

Актуальность данной темы заключается в том, что экономические риски являются непосредственной составляющей любого бизнеса, так как реальность практически никогда не соответствует планируемым и желаемым параметрам. Именно поэтому грамотно выполненный анализ и оценка экономических рисков позволяет предприятию выявить сферы повышенного риска и вовремя принять необходимые меры по снижению влияния рисков на деятельность предприятия, а также минимизации неблагоприятных последствий.

Слайд 2

Целью дипломного проекта является анализ системы управления рисками в деятельности предприятия и выработка методов по их минимизации.

Достижению цели способствовали задачи исследования, представленные на слайде презентации.

Слайд 3

В экономической литературе множество подходов и попыток классифицировать риски. Из-за большого разнообразия рисков нет «стройной» системы их классификации. Классификация рисков представлена на слайде.

Слайд 4

Общая характеристика компании

Компания ООО “БЕРГ Холдинг” начала свою деятельность в 2009 году. Основное дело компании – поставка запасных частей, смазочных материалов для всех видов автомобилей по всей стране. Сотрудничает компания в основном с юридическими лицами, ведущих свою деятельность в той же сфере.

Рисунок на слайде – Баланс. По рисунку видно, что итог по баланс на конец 2015 уменьшился на 153570 тыс. руб.

Слайд 5

Рисунок на слайде - Структура собственного и заемного капитала. Организация по состоянию на 31.12.2015 зависит от внешних кредиторов.

Доля заемного капитала в совокупных источниках финансирования деятельности на 31.12.2015 составляет 84%

На каждый рубль собственных средств, вложенных в активы, на 31.12.2015 приходится 5 Р 17 коп. заемных средств.

Слайд 6

Рисунок на слайде - Рентабельность продаж. Выручка организации в 2015 году выросла на 40,97% и составила 4 780 582 000 ₽. Чистая прибыль при этом выросла на 780,41% и составила 107 393 000 ₽. Доля заемных средств организации за 2015 год составила 84,00%.

Слайд 7

Российский рынок по реализации автокомпонентов характеризуется высокой конкуренцией. Так как компания сотрудничает в основном с юридическими лицами, то рассмотрим распределение рынка именно здесь. Три ведущих дистрибьютера автокомпонентов совместно покрывают потребности 83,3% юридических лиц данной ниши на территории России. ООО «Автоконтинент» имеет 28,2% доли рынка, ООО «Микадо» занимает 19,3% , ООО «БЕРГ Холдинг» по данным таблицы имеет 17,4%. Таблица на слайде - Доля рынка ООО "БЕРГ Холдинг" в России.

Слайд 8

Для ООО «БЕРГ Холдинг» рекомендованы для внедрения следующие методы снижения степени рисков:

- использование страховых инструментов для защиты собственности и снижении риска неисполнения хозяйственных договоров, в частности заключение договоров страхования на случай невозможности в связи с оговоренными причинами поставить груз по ранее заключенным контрактам, а также отказа покупателя от приема сформированного и укомплектованного портом груза. В этих случаях страхователю возмещают убытки, связанные с необходимостью поиска новых покупателей, осуществлением возврата груза и т. п.;
- резервирование средств для покрытия непредвиденных расходов;
- лимитирование при управлении дебиторской задолженностью и в заемной политике.

Слайд 9

В систему нормативов, обеспечивающих лимитирование концентрации рисков рекомендуется включать:

- предельный размер заемных средств;
- минимальный размер активов в высоколиквидной форме;
- максимальный период отвлечения средств в дебиторскую задолженность.

К сожалению, в нашей стране еще недостаточно внимания уделяется проблеме эффективного управления рисками на предприятии. В понимании предпринимателей, создание подразделений риск-менеджмента скорее дань моде,

нежели необходимость. Но именно анализ среды и предприятия, а также подбор методов управления рисками способствует минимальному воздействию рисков на деятельность.

Слайд 10

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.