

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО СВЯЗИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ ИМ. ПРОФ. М.А.
БОНЧ-БРУЕВИЧА»
(СПбГУТ)**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«Управление рисками коммерческого предприятия »**

Выполнил:

фио

Научный руководитель:

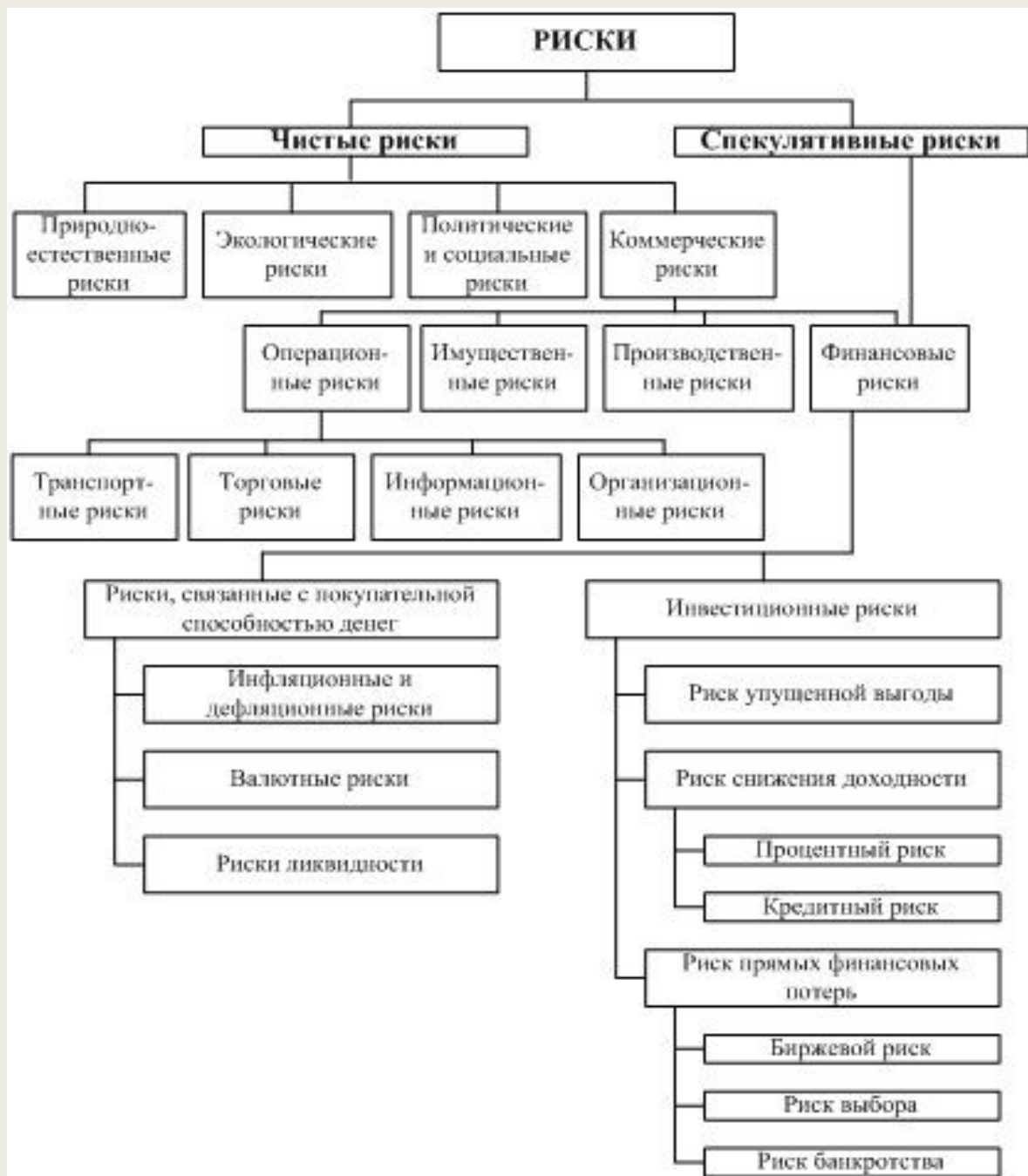
фио

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Цель – анализ системы управления рисками в деятельности предприятия и выработка методов по их минимизации.

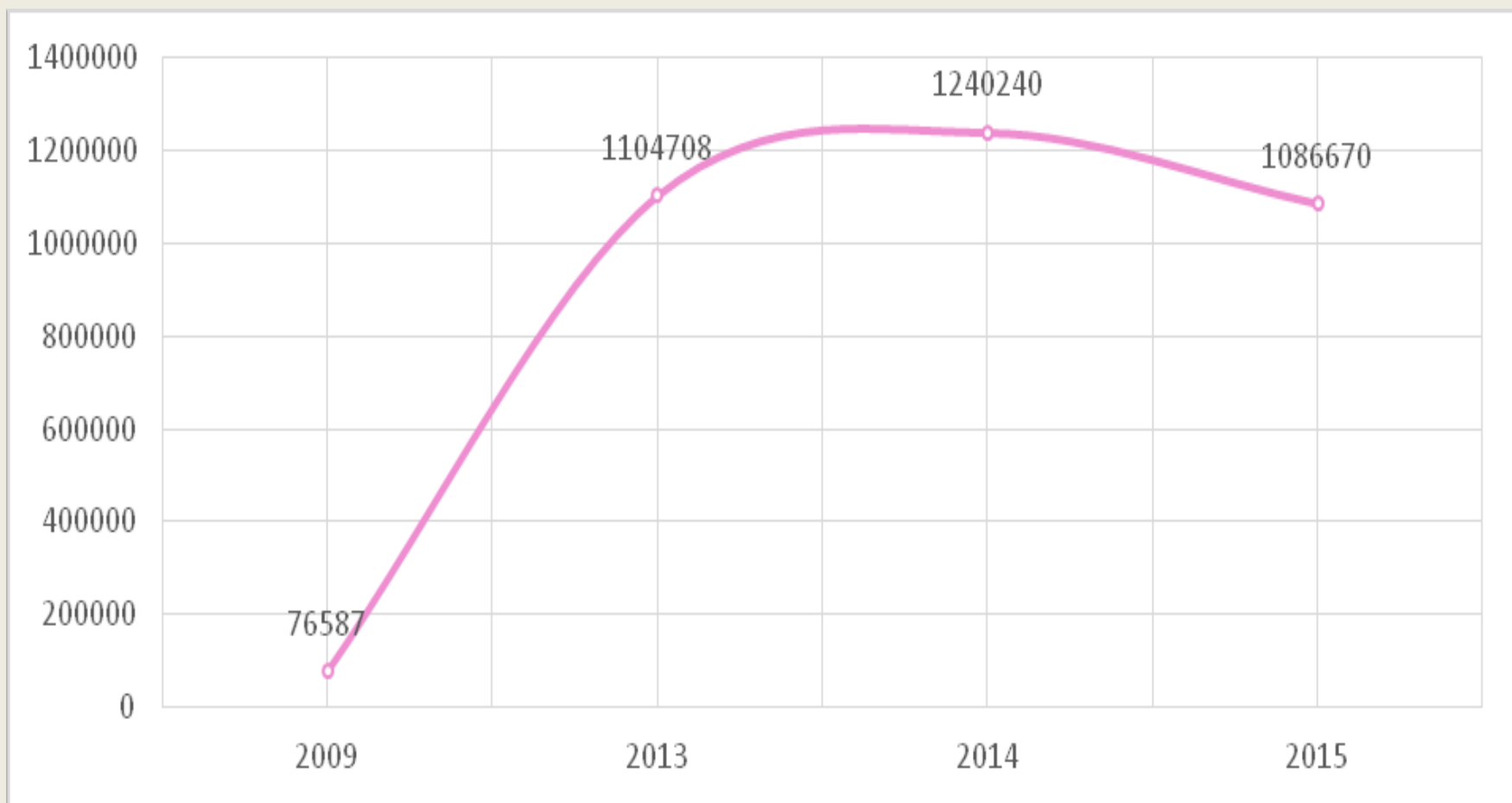
Задачи:

- 1.изучить понятие и сущность предпринимательских рисков и их классификацию;
- 2.- рассмотреть приемы и методы управления предпринимательскими рисками;
- 3.- провести анализ финансовой устойчивости предприятия, выявить основные риски на современном этапе его деятельности;
- 4.- разработать систему мер, направленную на снижение влияния рисков на деятельность предприятия.

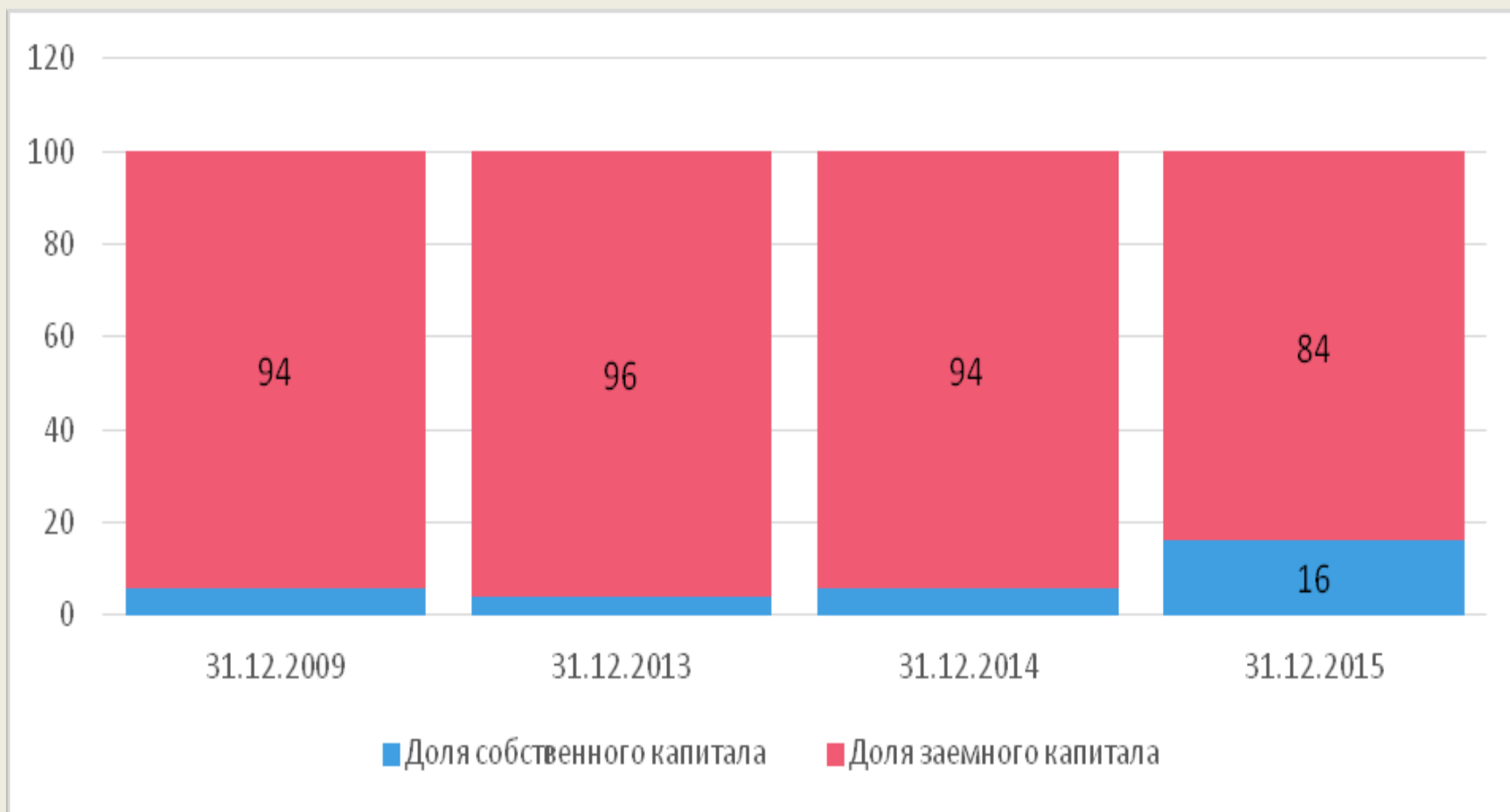


Классификация рисков

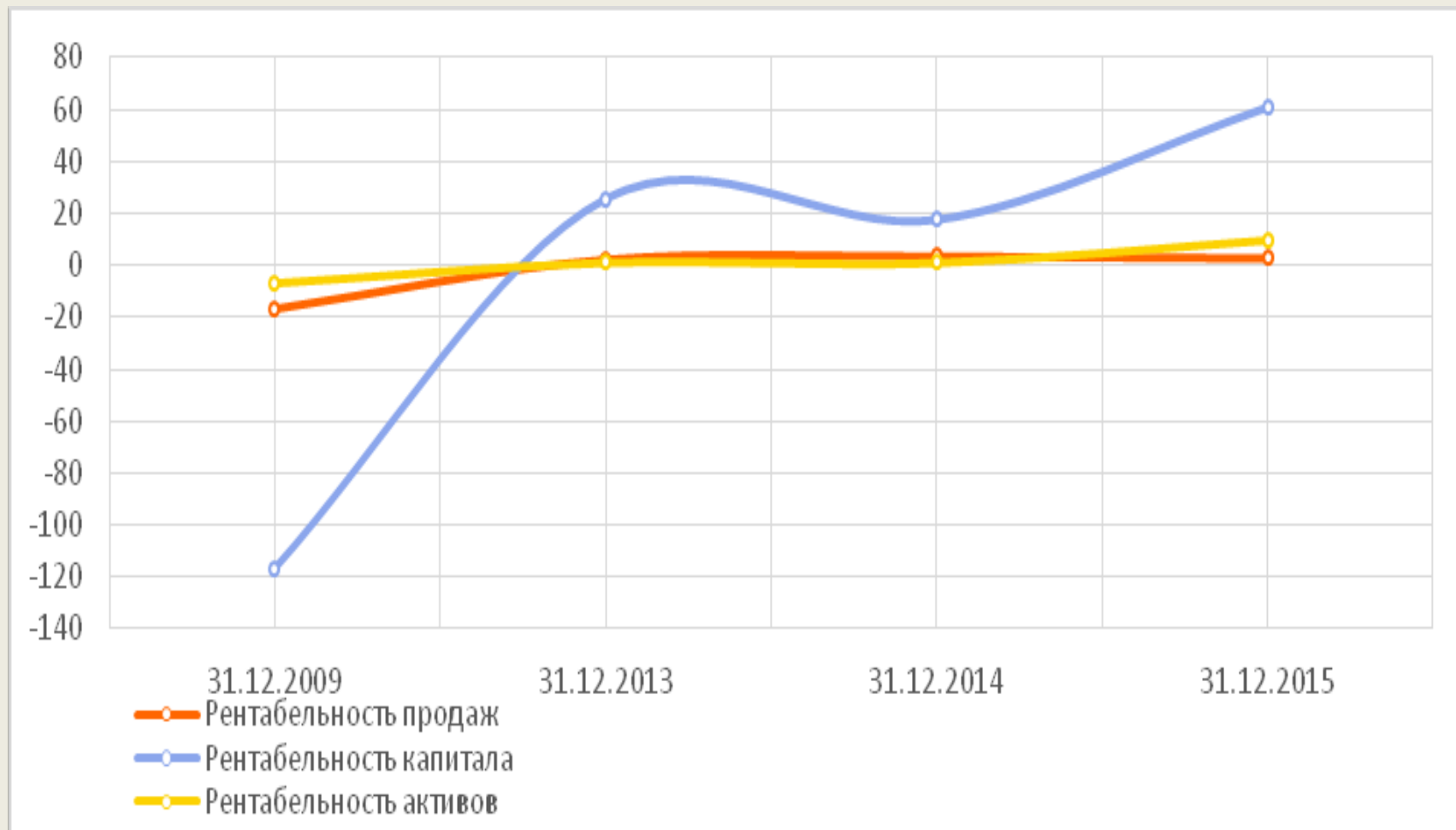
Баланс



Структура собственного и заемного капитала



Рентабельность продаж



Доля рынка ООО"БЕРГ Холдинг" в России

Место дистрибьютера	Количество клиентов (юр.лиц) по всей территории России (тыс.)	Доля на российском рынке по количеству клиентов (%)
1. Автоконтинент	246,75	28,2
2. Микадо	168,87	19,3
3. БЕРГ Холдинг	152,25	17,4
4. ШАТТЕ-М	132,13	15,1
5. РИК	63,8	7,3
6. Автопитер	45,5	5,2
7. Иксора	37,7	4,3
8. Росско	10,5	1,2
9. Автосистема	9,6	1,1
10. Юником	7,9	0,9

Для ООО «БЕРГ Холдинг» рекомендованы для внедрения следующие методы снижения степени рисков:

- использование страховых инструментов для защиты собственности и снижении риска неисполнения хозяйственных договоров;
- резервирование средств для покрытия непредвиденных расходов;
- лимитирование при управлении дебиторской задолженностью и в заемной политике.

В систему нормативов, обеспечивающих лимитирование концентрации рисков рекомендуется включать:

- предельный размер заемных средств;
- минимальный размер активов в высоколиквидной форме;
- максимальный период отвлечения средств в дебиторскую задолженность.

«Управление рисками коммерческого предприятия»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!