



НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»
Факультет Бизнеса

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА – ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: _____

*Специальность 38.03.02 Менеджмент
Специализация «Предпринимательство»*

Ф.И.О студента-дипломника

Ф.И.О руководителя

Цель и задачи

Цель работы - повышение эффективности деятельности предприятия за счет совершенствования системы управления

Задачи работ:

- рассмотреть теоретические основы управления бизнесом;
- проанализировать деятельность ООО «МК СМАРТИНВЕСТ»;
- разработать пути совершенствования деятельности ООО «МК СМАРТИНВЕСТ» ;
- оценить эффективность предложенных мероприятий.

АКТИВЫ, млн. руб.

Показатель	2020	2019	2018	Отклонение 2020/2019	
				млн. руб.	%
Основные средства	554 216	576 088	884 458	-21872	-3,8
Доходные вложения в материальные ценности	494	647	801	-153	-23,65%
Финансовые вложения	217 531	217 532	217 532	-1	0,00
Отложенные налоговые активы	80 816	67 373	7 040	13443	19,95
Прочие внеоборотные активы	569	750	976	-181	-24,13
Запасы	11 244	10 567	9 783	677	6,41
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0	3	9	-3	300
Дебиторская задолженность	313 097	289 602	275 666	23495	8,11
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	227 949	214 949	253 024	13000	6,05
Денежные средства и денежные эквиваленты	51	77	116	-26	-33,77
Прочие оборотные активы	2 538	724	768	1817	2,51
Итого	1 408 505	1 378 312	1 650 173	30 193	2,14

Пассивы организации

Показатель	2020	2019	Изменение	
			млн. руб.	%
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	0.01	0.01	0	0
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(43516)	(0)	43516	43516
Переоценка внеоборотных активов	299 842	289 207	10635	3,68
Резервный капитал	39 576	39 576	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	332 874	343 937	-11063	-3,22
Отложенные налоговые обязательства	13 061	13 804	-743	-5,38
Кредиторская задолженность	33 171	33 244	-73	-0,22
Оценочные обязательства	82 256	7 473	74783	1000,71
Прочие обязательства	561	391	170	43,48
БАЛАНС	1408 505	1 378 312	-30193	2,14

Состав и динамика прибыли, млн. руб.

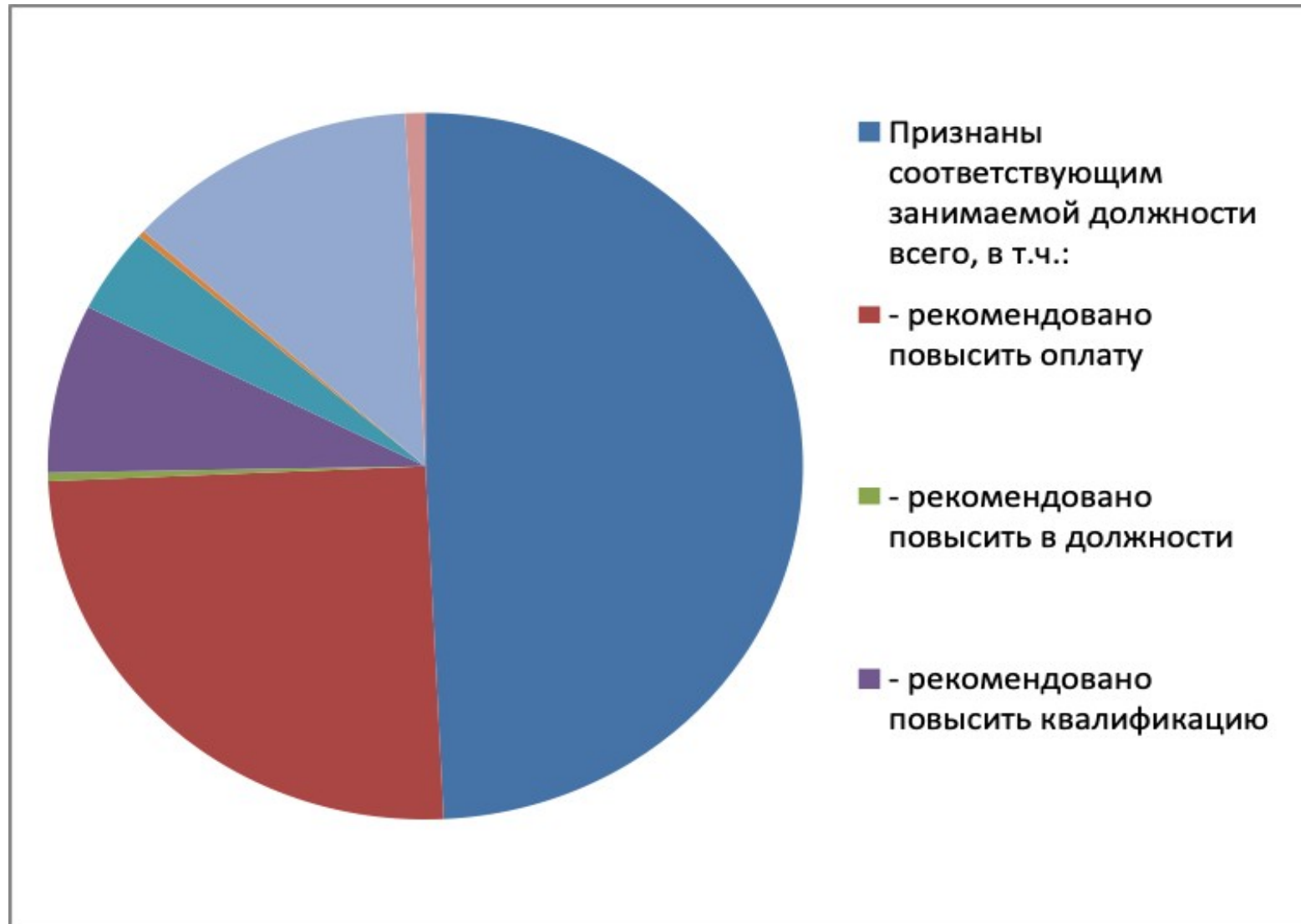
Наименование показателя	2020	2019	2018	Изменение 2020/2019	
				млн. руб.	%
Выручка	1,378	0,964	0.964	0,414	8,83
Себестоимость продаж	(464 961)	(419805)	(376985)	45156	10,76
Валовая прибыль (убыток)	118 484	116 273	118 958	45156	38,84
Коммерческие расходы	(0)	(112)	(18)	- 112	- 100
Управленческие расходы	(49 826)	(47631)	(37076)	2195	4,61
Прибыль (убыток) от продаж	68 638	68 530	81 864	108	0,16
Проценты к получению	14 883	15 755	13 973	-872	-5,54
Прочие доходы	12 462	10 859	11 007	1603	14,76
Прочие расходы	(96 714)	(372146)	(43752)	- 275432	-74,01
Прибыль (убыток) до налогообложения	(731)	(277002)	63 092	-276271	-99,74
Текущий налог на прибыль	13 882	18 286	13 845	-4404	-24,08
Изменение отложенных налоговых обязательств	743	10 760	(651)	-10017	-93,09
Изменение отложенных налоговых активов	13 464	60 332	(495)	- 46868	- 77,68
Прочее	(21)	(5)	1 111	16	320
Чистая прибыль (убыток)	(427)	(224201)	49 212	- 223774	-99,81
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	(10 635)	12 861	212 545	-2226	- 17,31

Основные экономические показатели

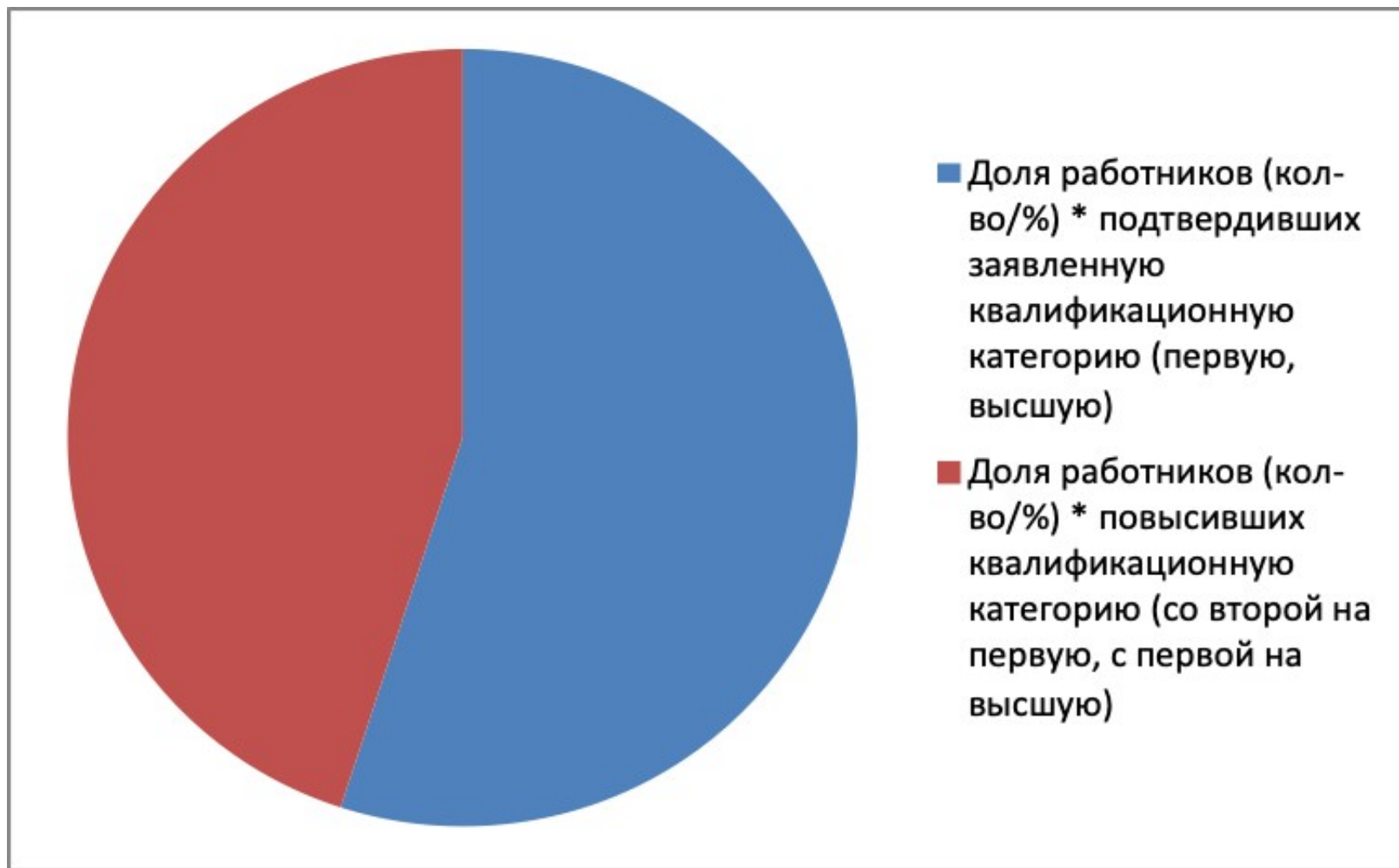
работы, млн. руб.

Показатели	31.12. 2018г.	31.12. 2019 г.	31.12. 2020г.	2020г. к 2018 г.	
				Абсолютное отклонение, +/-	Темп роста, %
Уставный капитал	0.01	0.01	0.01	0	0
Собственные средства	1408 505	1378312	1650173	30193	2,14
Заемные средства	1399661	1356644	1378454	21207	1,26
Себестоимость продукции	(464961)	(419805)	(376985)	45156	10,76
Среднегодовая стоимость основных фондов	554 216	550088	1438672	- 884 458	-21872
Фондоотдача	3,12	2,98	0,98	2,14	218,48
Фондовооруженность	0,45	0,56	1,76	- 1,31	- 74,43
Среднесписочная численность рабочих	11453	11453	11453	0	0
Валовая прибыль	118 464	116 273	118 958	45156	38,84
Рентабельность продукции	0,25	0,21	0,18	0,07	0,39
Чистая прибыль	(427)	(224 201)	49 212	- 223774	- 99,81
Производительность труда	4,87	4,65	4,56	0,32	7,02
Коэффициент оборачиваемости активов	0,37	0,35	0,32	0,05	15,63
Рентабельность продаж	11.85	12.8%	16.5%	-	-
Дебиторская задолженность	313 097	289 602	275 666	23495	8,11
Кредиторская задолженность	33 171	33 244	33244	- 74	- 0,22
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	11,67	11,98	12,36	- 0,69	-5,58
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	13,67	12,78	11,34	2,33	20,55

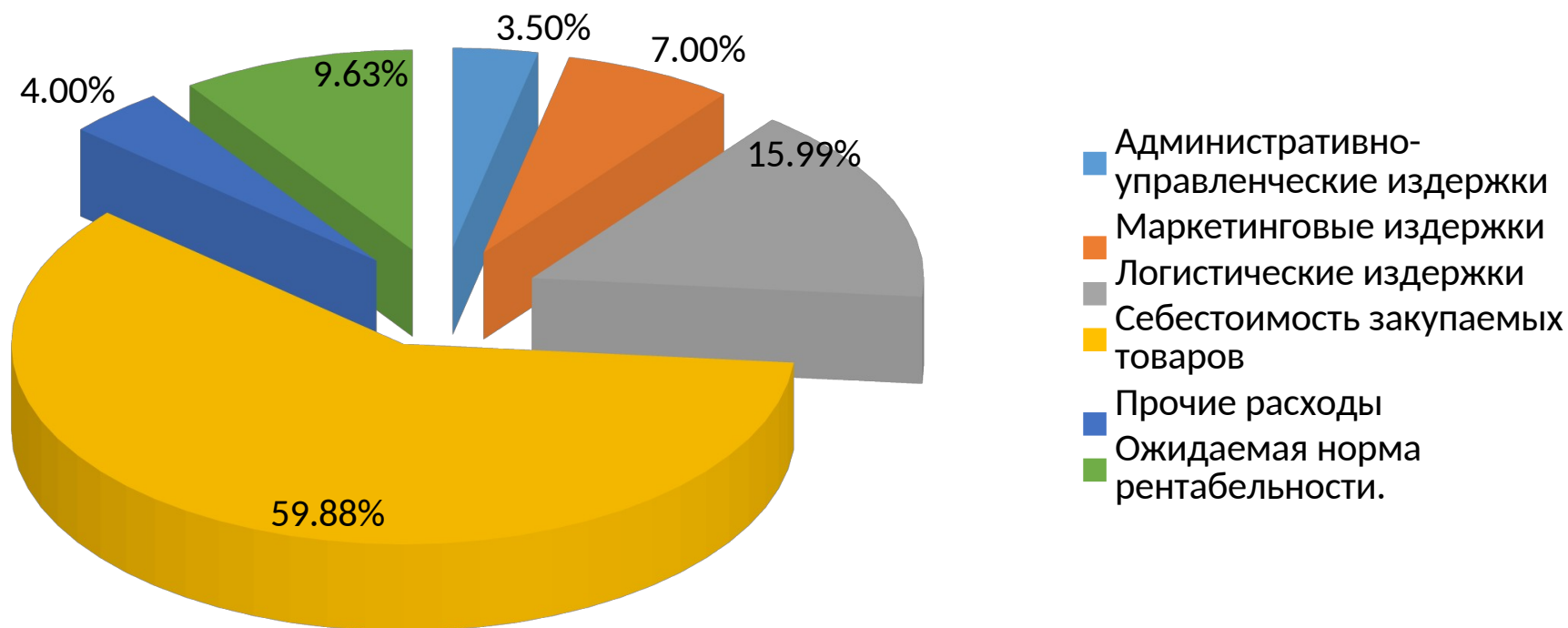
Результаты аттестации, проведенной в ООО «МК СМАРТИНВЕСТ» в 2020 году



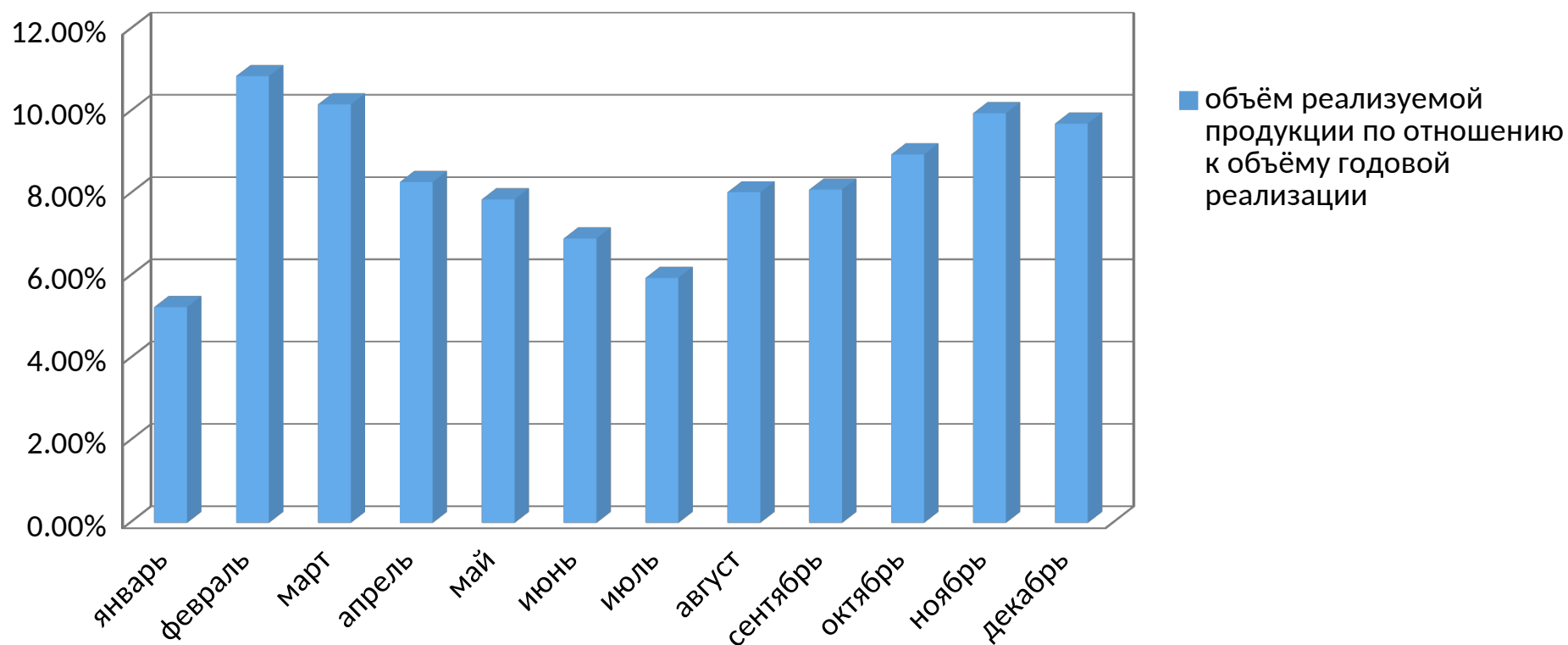
Сведения о прохождении аттестации работниками в 2020 учебном году (повторно)



Структура цены на товары категории «автомобили»



Изменение объёма реализуемой продукции в течение 2020 года



Служба контроллинга в подчинении гендиректора ООО «МК СМАРТИНВЕСТ»



Аналитический бухгалтерский баланс ООО «МК СМАРТИНВЕСТ» после внедрения предложенных мероприятий

Актив	Сумма, млн. руб.	Пассив	Сумма, млн. руб.
1 Внеоборотные активы	33 612	3 Собственные источники	66 274
1.1 Основные средства	33 612	3.1 Уставный капитал	0.01
2 Оборотные активы	38 136	3.2 Нераспределенная прибыль	27 614
2.1 Запасы и затраты	9 652		
2.2 Дебиторская задолженность	13 961	5 Краткосрочные заемные источники	5 474
2.3 Денежные средства и их эквиваленты	14 523	5.1 Кредиторская задолженность	5 474
БАЛАНС	71 748	БАЛАНС	71.48

Планируемые показатели оборачиваемости дебиторской задолженности

Показатель	2020г.	2022г.	Отклонения (+/-)
Выручка	70021	79143	+ 9122
Средняя величина дебиторская задолженность	15885,5	14319,8	-1565,7
Оборачиваемость дебиторской задолженности (п.1/ п.2)	4,408	5,53	1,122
Длительность оборота дебиторской задолженности, дни (360/п.3)	81,67	65,099	- 16,571
Отношение дебиторской задолженности к выручке от реализации, % (п.2/п.1)	22,69	18,094	- 4,596

Заключение

В результате ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности должна увеличиться величина денежных средств, поступающих на предприятие, что приведет к росту абсолютной ликвидности ООО «МК СМАРТИНВЕСТ» и позволит направить часть свободных денежных средств на погашение кредиторской задолженности.

Применение всех вышеуказанных мероприятий в комплексе должно помочь ООО «МК СМАРТИНВЕСТ» достичь следующих целей:

- а) повысит платежеспособность экономического субъекта;
- б) укрепит финансовое положение экономического субъекта;
- в) снизит зависимость экономического субъекта от заемных источников формирования имущества;
- г) позволит более оптимально использовать свободные денежные средства;
- д) снизит величину средств, отвлекаемых из оборота.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!