

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«Управление строительной компании на основе точки безубыточности».**

Слайд 2

Итак, **целью** работы является предложить совершенствование управления строительной компании на основе точки безубыточности.

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, статистические данные национального статистического комитета РФ, приведенные в таблице, свидетельствуют о сокращении количества строительных организаций и уменьшении объемов подрядных работ. Приведенные в таблице данные наглядно свидетельствуют о том, что объемы подрядных работ с 2016 г. постоянно сокращаются. Это значит, что источников финансирования выделяется все меньше. Вместе с тем, количество строительных организаций за период с 2013 по 2017 гг. постоянно росло, и только с 2017 г. начало сокращаться.

Слайд 4

Вместе с тем темпы сокращения количества организаций, не соответствуют темпам снижения объемов работ, что привело к тому, что объемы работ, приходящиеся на одну организацию, сокращались за весь период с 2013 по 2020 гг., и только в 2020 г. наметился рост этого показателя. Результат этих процессов наглядно отображает динамика рентабельности реализованной продукции, товаров, работ, услуг и удельный вес убыточных организаций в строительстве, приведенные в таблице.

Слайд 5

Итак, ООО «Стройкомплект» имеет запас финансовой прочности 29,4 %. Это означает, что в пределах этого значения предприятие может снижать выручку без получения убытков. Составим прогнозный график безубыточности на следующий отчетный период. Для этого необходимо рассчитать индексы изменения показателей выручки и затрат.

Итак, в 2018 году ООО «Стройкомплект» получало выручку в основном за счет реализации незавершенного строительства. Для сохранения и даже увеличения данного уровня выручки в следующем отчетном периоде вместе с реализацией объектов незавершенного строительства планируется значительное увеличение заказов и реализации строительных и монтажных работ. Соответственно увеличатся переменные затраты. Предприятие планирует также проводить маркетинг, осуществлять расходы на рекламу, в результате чего появятся прочие затраты.

Слайды 6 - 8

Далее предложим рекомендации по обеспечению безубыточного производства строительной продукции на основе обоснования допустимых рисков на основе вероятностного распределения и ранжирования согласно ожидаемым потерям.

Слайды 9 - 11

Также дадим оценку наиболее острым факторам риска, по мнению строительных предприятий, являющихся основными препятствиями, мешающими росту строительной отрасли в условиях экономического спада. Используя методику обоснования допустимых рисков, возможно, осуществлять более эффективное управление рисками на основе прогноза возникновения потенциальных негативных событий из-за присутствия во внешней или внутренней среде предприятия факторов, которые могут критически повлиять не только на основные экономические показатели реализуемых ИСП, но и на стоимость строительной организации в целом.

Слайды 12 - 13

Таким образом, оценка экономической эффективности строительных работ имеет ряд специфических особенностей. Эффективность строительных работ может оцениваться с точки зрения заказчика, который в первую очередь опирается на показатели стоимости работ и срока их выполнения, так и с точки зрения подрядчика. Классические показатели эффективности производства работ, такие как прибыль, валовая добавленная стоимость, материалоемкость и трудоемкость, рассчитанные без учета длительности производства работ могут привести к неверным выводам.

Также для оценки эффективности строительных работ необходимо рассчитывать показатели эффективности с учетом длительности их производства, приводя в сопоставимый вид на один период времени:

в расчете на 1 человеко-час работы рабочего, на 1 месяц или год производства работ.

На основе информации изложенной в работе, выделим основные специфические особенности, связанные с анализом и обоснованием допустимых значений экономической деятельности ИСП в условиях экономической неопределенности

Слайд 14

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.