

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«Управление строительной компании на основе
точки безубыточности»

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель – предложить совершенствование управления строительной компании на основе точки безубыточности.

Задачи:

1. Рассмотреть теоретические аспекты экономической эффективности строительной компании как предмет научных исследований;
2. Изучить методы, использованные в исследовании;
3. Предложить рекомендации по оптимизации производства строительной продукции с использованием точки безубыточности.

Основные показатели деятельности организаций строительства

Наименование показателя	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Число организаций строительства, единиц	8 947	9 548	10 082	11 133	11 351	10 173	9 515	8 718
в процентах к предыдущему году	х	106,7	105,6	110,4	102,0	89,6	93,5	91,6
Объем подрядных работ в фактически действовавших ценах, млрд. руб.	26 583,0	40 101,0	69 170,9	94 989,1	105 500,5	92 255,8	8 107,81	8 600,01
в сопоставимых ценах; в процентах к предыдущему году	х	106,7	91,4	104,7	94,3	88,7	85,2	96,3
Объем подрядных работ в фактически действовавших ценах в среднем на одну организацию, млрд. руб.	2,971	4,200	6,860	8,532	9,294	9,069	0,852	0,986
в сопоставимых ценах; в процентах к предыдущему году	х	99,99	86,56	94,83	92,49	98,98	91,09	105,12

Рентабельность реализованной продукции, товаров, работ, услуг и удельный вес убыточных организаций, в процентах от общего числа организаций

Наименование	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Рентабельность реализованной продукции, товаров, работ, услуг (в процентах) в среднем по республике	7,3	13,3	12,2	8,2	8,7	9,3	9,1
Строительство	8,2	5,4	7,9	8,7	10,6	9,5	6,0
Удельный вес убыточных организаций	5,2	10,4	8,3	8,6	11,4	22,6	27,6

Расчет прогнозных показателей выручки и затрат ООО «Стройкомплект»

Показатели	Фактические показатели за 2018 год, тыс. руб.	Прогнозные показатели, тыс. руб.	Индекс, тыс. руб.	
			1в	1инф
1 .Выручка	43787	77065,12	1,6	1,1
2. Переменные затраты, всего в т. ч.	14845	18112,71		
– материальные затраты	13781	16675,01	1,1	1,1
– затраты на оплату труда	839	922,9	1,0	1,1
– отчисления на социальные нужды	225	514,8	1,3	1,1
3. Постоянные затраты в т.ч.	20425	26959,24		
– амортизация	8	8,8	1,0	1,1
– прочие	20417	26950,44	1,2	1,1
4. Итого затрат	35270	167209,02		

Вероятность наступления риска

Вероятность	Значение, %
Незначительная	0
Низкая	1-40
Средняя	41-70
Высокая	71-99

Ожидаемый уровень потерь от реализации сценария риска

Потери	Значение
Незначительные	Событие не повлечет за собой никаких потерь
Средние	Потери проекта незначительны, но заметны как для заказчика, так и для спонсора проекта
Значимые	Потери проекта довольно существенны и могут привести к нарушению приемных критериев заказчика, выходу за временные или бюджетные рамки
Критические	Потери проекта значительны и могут поставить проект под серьезную угрозу срыва или полностью провалить его

Матрица поиска допустимых рисков ИСП

Потери	Вероятность			
	Незначительная	Низкая	Средняя	Высокая
Критические	Допустимый риск	Допустимый риск	Высокий риск	Высокий риск
Значимые	Допустимый риск	Допустимый риск	Высокий риск	Высокий риск
Средние	Низкий риск	Допустимый риск	Допустимый риск	Высокий риск
Незначительные	Низкий риск	Низкий риск	Допустимый риск	Допустимый риск

Вероятность наступления риска

Вероятность	Значение, %	Риски
Незначительная	0	
Низкая	1-40	Неудовлетворительное состояние технической базы; Низкая прибыль в основной капитал; Несовершенная нормативно-правовая база регулирующая процесс инвестирования; Недостаточный спрос на продукцию
Средняя	41-70	Сложный механизм получения кредитов; Инвестиционные риски; Недостаток собственных средств; Высокая ставка по кредиту;
Высокая	71-99	Неопределенность экономической ситуации в стране

Ожидаемый уровень потерь от реализации сценария риска

Потери	Значение	Риски
Незначительные	Событие не повлечет за собой никаких потерь	
Средние	Потери проекта незначительны, но заметны как для заказчика, так и для спонсора проекта	Неудовлетворительное состояние технической базы; Низкая прибыль в основной капитал; Несовершенная нормативно-правовая база регулирующая процесс инвестирования; Недостаточный спрос на продукцию
Значимые	Потери проекта довольно существенны и могут привести к нарушению приемных критериев заказчика, выходу за временные или бюджетные рамки	Сложный механизм получения кредитов; Инвестиционные риски; Недостаток собственных средств; Высокая ставка по кредиту;
Критические	Потери проекта значительны и могут поставить проект под серьезную угрозу срыва или полностью провалить его	Неопределенность экономической ситуации в стране

Матрица поиска допустимых рисков ИСП

Потери	Вероятность			
	Незначительная	Низкая	Средняя	Высокая
Критические	Допустимый риск	Допустимый риск	Высокий риск	Неопределенность экономической ситуации в стране
Значимые	Допустимый риск	Допустимый риск	Сложный механизм получения кредитов; Инвестиционные риски; Недостаток собственных средств; Высокая ставка по кредиту;	Высокий риск
Средние	Низкий риск	Допустимый риск	Неудовлетворительное состояние технической базы; Низкая прибыль в основной капитал; Несовершенная нормативно-правовая база регулирующая процесс инвестирования; Недостаточный спрос на продукцию	Высокий риск
Незначительные	Низкий риск	Низкий риск	Допустимый риск	Допустимый риск

Заключение

- экономика современной строительной отрасли характеризуется большим числом различных потоков (финансовые, материальные и т.д.) и наличием системы сложных связей между ними, а также высокой динамикой бизнес-процессов, присутствием нефункциональных связей между различными системными элементами, а также влиянием множества индивидуальных факторов. Вследствие вышесказанного, инвестиционно-строительная деятельность, как организационно-экономическая система, действует в многовариантной среде с высокой степенью неопределенности внутренней и внешней среды;

- на текущем этапе развития строительной индустрии практически полностью отсутствует классификация присущих ей отраслевых факторов неопределенности. Приведенная в главах 1-2 структура различных видов неопределенности позволяет организовать мероприятия по выявлению ключевых факторов неопределенности ИСП, а также производить эффективное обоснование допустимых значений экономической деятельности ИСП и осуществлять их грамотное управление. Это должно создать предпосылки для повышения эффективности управления ИСП в условиях экономической нестабильности;

Заключение

- существующие методы управления факторами ИСП предоставляют недостаточный инструментарий для решения комплексных проблем, стоящих перед строительной отраслью в период перманентной экономической нестабильности. Следовательно, требуется как адаптация существующих методик к условиям отечественной экономики, так и разработка новых;
- разработка предложений по обоснованию допустимых рисков ИСП в условиях экономической нестабильности должна базироваться на количественно-качественной оценке ключевых факторов внутренней и внешней среды, а результатом таких предложений может быть создание сложной самообучающейся системы, основанной на нейронных сетях. Используя мощности современных ЭВМ, данная система должна производить постоянный мониторинг изменения во внешней и внутренней среде ИСП, что позволит создать предпосылки к обоснованию присутствия конкретной группы факторов, учитывая степень их влияния на экономическую эффективность проекта. Важным критерием в данном случае должно быть, возможность осуществления инвестиционно-строительной деятельности в период экономической рецессии, т.к. использование такой системы позволит получать точную информацию о экономической эффективности реализуемого проекта не только в краткосрочной, но и в долгосрочной перспективе.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!