

(Слайд 1) Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии! Тема моей ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА) – «Управление финансами малого бизнеса».

(Слайд 2) Цель работы заключается в анализе финансового состояния, оценке системы управления финансами и разработке мероприятий по управлению финансовым состоянием малого предприятия.

Достижению цели способствовали задачи исследования, представленные на слайде презентации.

(Слайд 3) Основные причины торможения развития малого предпринимательства в Российской Федерации заключаются в:

- непроработанности отечественного законодательства как в вопросах развития малого предпринимательства, так и предпринимательства в целом;
- высоких налогах, заставляющих некоторые субъекты малого предпринимательства идти в «теневую» экономику;
- недостаточной государственной финансовой кредитной и имущественной поддержке небольших по масштабам предприятий;
- отсутствии действенного механизма по реализации государственной политики, направленной на поддержку малого бизнеса в стране;
- несовершенстве системы учета и статистической отчетности небольших предприятий;
- ограниченности информационного и консультативного обеспечения.

(Слайд 4) Конкурентные преимущества ООО «МетМебель»:

1. Экономичность продукции.
2. Гарантии качества.
3. Оптимальные сроки производства и поставки.
4. Индивидуальный подход.
5. Качественное обслуживание.

(Слайд 5) Оценку эффективности управления финансами начнем с анализа структуры капитала компании. Для этого проведем вертикальный анализ баланса за 2014-2016 гг. при помощи таблицы, представленной на слайде. В целом имущественное состояние компании можно считать

нормальным, так как соблюдаются основные пропорции по дебиторской и кредиторской задолженности, отсутствие убытка на протяжении 3-х лет и наличие финансовой деятельности, направленной на пополнение активной и пассивной части необоротных активов и увеличения оборотных средств компании.

(Слайд 6) Эффективность деятельности компании, как и любого другого субъекта хозяйствования, представляется показателями рентабельности, т.е. данные коэффициенты характеризуют, насколько эффективно осуществляется деятельность общества. Как видно из расчетов, представленных на слайде, все показатели рентабельности увеличились к 2016 г., что вызвано более высокими темпами роста в 2016 г. в сопоставлении с 2015 г. величины выручки и чистой прибыли над активами и собственного капитала компании.

(Слайд 7) По расчетным данным таблицы, представленной на слайде, что количество оборотов активов, оборотных активов, дебиторской задолженности и собственного капитала предприятия к 2016 г. уменьшилось. Скорость оборачиваемости запасов увеличилась к 2016 г. Из всех расчетов целесообразно сделать вывод: у компании рост ее имущества за счет собственного капитала осуществляется быстрее роста результатов ее деятельности, то есть выручки от реализации, что тормозит производственный и финансовые циклы предприятия. Резюмируя в целом проведенное исследование на предмет оценки управления финансами на малом предприятии, можно говорить о необходимости поиска внутренних резервов для укрепления финансовой позиции.

(Слайд 8) На основании вышеперечисленных причинах снижения деловой активности руководство компании приняло решение разработать следующие мероприятия, которые заключаются в необходимости проведения следующих действий:

1. Увеличение доли уставного капитала.
2. Увеличение производительности труда за счет автоматизации производственных процессов и внедрения новой техники.

3. Мероприятия по повышению уровня устойчивости финансово-экономического положения компании при осуществлении внедрения мер.

4. Формирование системы корпоративного управления при безусловном соблюдении прав участников общества, обеспечения максимальной степени прозрачности и информационной открытости деятельности компании.

5. Повышение качества продукции и улучшение качества оказываемых услуг.

6. Обеспечение достойного имиджа.

7. Увеличение прибыльности продаж.

8. Стабилизация потока денежной наличности.

(Слайд 9) Рассчитаем финансовые показатели эффективности внедрения мероприятий по повышению деловой активности компании при помощи построенной таблицы. В результате проведенного в рамках таблицы, предоставленной на слайде, анализа показателей, можно сделать следующие выводы:

1. Показатель отношения собственного капитала к заемному в 2017 году по сравнению с 2016 годом вырос на 0,09 и составил 0,45, что соответствует среднеотраслевому нормативу и говорит об улучшении финансовой прочности компании и независимости ее от внешних источников финансирования.

2. Показатель рентабельности продаж в 2017 году по сравнению с 2016 годом вырос на 0,71% и составил 6,25%, что подчеркивает факт увеличения чистой прибыли компании в 2017 г.

3. Показатель операционной рентабельности в 2017 г. по сравнению с 2016 годом вырос на 1,56% и составил 38,39%, что свидетельствует об увеличении прибыли от продаж компании в 2017 году.

4. Показатель рентабельности затрат в 2017 году по сравнению с 2016 годом снизился на 1,56% и составил 61,61%.

(Слайд 10) Таким образом, цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.