

ВУЗ

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
на тему:
«Управление финансами малого бизнеса»

Выполнил:

фио

Научный руководитель:

фио

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Цель работы заключается в анализе финансового состояния, оценке системы управления финансами и разработке мероприятий по управлению финансовым состоянием малого предприятия.

Задачи:

- 1.Изучение тенденций развития малых предприятий в России;
- 2.Изучение методологии анализа финансового состояния, как элемента управления денежными средствами предприятия;
- 3.Обзор методик проведения и системы показателей управления финансами предприятия;
- 4.Изучение характеристики деятельности предприятия;
- 5.Проведение общей оценки управления финансами предприятия;
- 6.Проведение анализа рентабельности;
- 7.Разработка мероприятий по совершенствованию управления финансами;
- 8.Расчет экономического эффекта от предлагаемых мероприятий.

Основные причины торможения развития малого предпринимательства в Российской Федерации

- непроработанность отечественного законодательства как в вопросах развития малого предпринимательства, так и предпринимательства в целом;
- высокие налоги, заставляющие некоторые субъекты малого предпринимательства идти в «теневую» экономику;
- недостаточная государственная финансовая, кредитная и имущественная поддержка небольших по масштабам предприятий;
- отсутствие действенного механизма по реализации государственной политики, направленной на поддержку малого бизнеса в стране;
- несовершенство системы учета и статистической отчетности небольших предприятий;
- ограниченность информационного и консультативного обеспечения.

Конкурентные преимущества ООО «МетМебель»

Экономичность
продукции

Гарантии
качества

Оптимальные
сроки
производства и
поставки

Индивидуальны
й подход

Качественное
обслуживание

Показатели	Удельный вес в итоге баланса, %			Отклонения 2016/2015, %	Отклонения 2015/2014, %
	2014	2015	2016		
1					
1. Внеоборотные активы					
Итого по разделу 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.оборотные активы					
Запасы	73,62	91,90	73,64	-18,26	18,28
НДС по приобретенным ценностям	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Дебиторская задолженность	20,92	7,96	25,91	17,95	-12,95
Денежные средства	5,04	0,05	0,40	0,35	-5,00
Прочие оборотные активы	0,42	0,09	0,05	-0,04	-0,33
Итого по разделу 2	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00
БАЛАНС	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00
3. Капитал и резервы					
Уставный капитал	0,23	0,15	0,08	-0,07	-0,08
Нераспределенная прибыль	12,69	12,23	11,63	-0,59	-0,46
Итого по разделу 3	12,92	12,38	11,71	-0,67	-0,54
4. Д/срочные обязательства					
Итого по разделу 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. К/срочные обязательства					
Заемные средства	45,46	58,47	44,55	-13,92	13,01
Кредиторская задолженность	41,62	29,15	43,74	14,59	-12,47
Итого по разделу 5	87,08	87,62	88,29	0,67	0,54
БАЛАНС	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

Расчет и анализ коэффициентов рентабельности ООО «МетМебель» за 2014- 2016 гг.

Показатель	2014	2015	Отклонение	2014	2016	Отклонение
Рентабельность продаж, %	1,03	0,76	1,17	0,76	1,17	0,41
Рентабельность активов (имущества), %	8,60	4,11	-4,49	4,11	5,30	1,19
Рентабельность СК, %	66,55	33,21	-33,34	33,21	45,28	12,07

Расчет и анализ показателей деловой активности ООО «МетМебель» за 2014-2016 гг.

Показатель	2014	2015	Отклонение 2015 г. к 2014	2016	Отклонение 2016 г. к 2015
Коэффициент оборачиваемости активов	8,3667	5,4331	-2,9336	4,5301	-0,9030
Период одного оборота активов (дни)	44	67	24	81	13
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	8,3667	5,4331	-2,9336	4,5301	-0,9030
Период одного оборота оборотных активов (дни)	44	67	24	81	13
Коэффициент оборачиваемости запасов	9,27	4,87	-4,39	5,10	0,22
Период одного оборота запасов (дни)	39,4	74,9	35,5	71,6	-3,3
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	40,0022	68,2182	28,2160	17,4822	-50,7361
Период одного оборота дебиторской задолженности (дни)	9	5	-4	21	16
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	64,7518	43,8962	-20,8556	38,6829	-5,2133
Период одного оборота собственного капитала (дни)	6	8	3	9	1
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	20,10	18,64	-1,46	10,36	-8,28
Период одного оборота кредиторской задолженности (дни)	18	20	1	35	16

Действия, направленные на повышение деловой активности компании

1. Увеличение доли уставного капитала.
2. Увеличение производительности труда за счет автоматизации производственных процессов и внедрения новой техники.
3. Мероприятия по повышению уровня устойчивости финансово-экономического положения компании при осуществлении внедрения мер.
4. Формирование системы корпоративного управления при безусловном соблюдении прав участников общества, обеспечения максимальной степени прозрачности и информационной открытости деятельности компании.
5. Повышение качества продукции и улучшение качества оказываемых услуг.
6. Обеспечение достойного имиджа.
7. Увеличение прибыльности продаж.
8. Стабилизация потока денежной наличности

Показатели эффективности внедрения мероприятий по повышению деловой активности ООО «МетМебель»

Показатель	2016	2017	Отклонение
Выручка от реализации	55665470	56000000	334530
Себестоимость	35164338	34500000	-664338
Прибыль от продаж	20501132	21500000	998868
Чистая прибыль	3084630	3500000	415370
Величина собственного капитала	19188298	24188298	5000000
Величина заемного капитала	54039784	54039784	0
Показатель соотношения собственного капитала к заемному	0,36	0,45	0,09
Рентабельность продаж	5,54	6,25	0,71
Рентабельность операционная	36,83	38,39	1,56
Рентабельность затрат	63,17	61,61	-1,56

«Управление финансами малого бизнеса»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!