

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей ВКР – **«УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ КОМПАНИИ».**

Слайд 2

Целью исследования является осуществление исследования финансового положения Федерального государственного казенного учреждения здравоохранения «Главный военный клинический госпиталь войск национальной гвардии Российской Федерации» (далее – ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ»), с выявлением вероятностных тенденций кризисных явлений для разработки мероприятий по улучшению деятельности.

Объектом исследования являются ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ».

Предмет исследования - финансовое положение ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ».

Задачи данной работы Вы можете увидеть на данном слайде.

При проведении анализа были использованы такие методы экономического анализа как балансовый метод, метод цепных подстановок, факторный метод, метод группировки, графический метод и др.

Структура выпускной квалификационной работы состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

Слайд 3

В настоящее время ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» – это многопрофильное лечебно-профилактическое учреждение, обеспечивающее квалифицированную и специализированную медицинскую помощь военнослужащим внутренних войск и членам их семей, а также сотрудникам и пенсионерам МВД. Это головной научно-методический центр в системе медицинской службы внутренних войск.

ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» находится в Московской обл., г. Балашиха, мкр. Никольско-Архангельский, Вишняковское шоссе, вл. 101.

Организационная структура учреждения представлена в Приложении 1.

Тип организационной структуры ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» линейно-функциональный.

Слайд 4

Результаты анализа основных экономических показателей деятельности ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» за 2015-2017 г.г. представлены в таблице 2.

Большая часть экономических показателей в абсолютной сумме имеет тенденцию к увеличению по итогам 2017 года по сравнению с 2016 годом, что является положительным моментом в деятельности ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» (за исключением увеличения полной себестоимости). В тоже время, показатель

среднегодовой заработной платы 1 работника уменьшается, на что руководству ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» необходимо обратить внимание и принять меры, направленные на повышение эффективности деятельности.

Слайд 5

За исследуемый период финансовая устойчивость ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» снижалась:

- в 2015-2016 гг. все показатели финансовой устойчивости соответствуют нормативным значениям;
- на конец 2017 г. коэффициент финансовой устойчивости уменьшился до 0,435, что ниже нормативного значения.

Таким образом, в 2017 г. ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» имеет достаточно высокую финансовую устойчивость: почти все коэффициенты финансовой устойчивости соответствуют нормативным; имеются источники финансирования для формирования запасов.

Слайд 6

Анализ финансовых результатов начинается с изучения объема, состава, структуры и динамики прибыли (убытка) до налогообложения в разрезе основных источников ее формирования, которыми являются прибыль (убыток) от продаж и прибыль (убыток) от прочей деятельности, т.е. сальдо прочих доходов и расходов.

Производится анализ финансовых результатов по данным отчета о финансовых результатах ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» за исследуемый период.

Динамика прибыли ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» за 2015-2017 годы представлена на рисунке.

Слайд 7

С целью совершенствования управления дебиторской и кредиторской задолженностью ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» предлагается:

- организовать постоянный внутренний контроль за уровнем дебиторской задолженности и состоянием расчетов;
- определить приоритетность платежей;
- ввести «платежные дни»;
- внедрить систему штрафов для контрагентов, просрочивших платежи;
- разработать систему мотивации менеджеров, направленную на продажи без образования дебиторской задолженности.

В целях улучшения показателей ликвидности и платежеспособности ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» предлагается провести мероприятия, направленные на повышение оборачиваемости дебиторской задолженности.

Слайд 8

Исходя из того, что период погашения дебиторской задолженности ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» в 2017 г. равен 43 дням, предлагается сократить срок погашения дебиторской задолженности на 20 дней.

Расчет экономической эффективности от ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» представлен в таблице.

Слайд 9

В результате предложенных мероприятий в ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» будет достигнуто увеличение прибыли и повышение рентабельности, улучшение ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости организации. Кроме того, сокращение периода погашения дебиторской задолженности снизит длительность финансового цикла.

Слайд 10

В ходе проведенного исследования раскрыты сущность, цели, задачи финансового анализа; определены методы анализа бухгалтерской отчетности, приведены этапы анализа финансового состояния.

Для снижения длительности финансового цикла ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» предлагается провести мероприятия, направленные на сокращение дебиторской задолженности:

- ввести в договора с покупателями и заказчиками частичную оплату и предоплату; отсрочка платежа покупателям и заказчикам не должна составлять более 16 дней; отсрочка поступления материальных ценностей после перечисления аванса или предоплаты поставщику также не должна составлять более 16 дней; за просроченную дебиторскую задолженность и несвоевременное выполнение поставок применять штрафные санкции;
- для стимулирования своевременной оплаты установить максимальную скидку в размере 1,35% для постоянных заказчиков.

Цель дипломной работы выполнена, соответственно, изучены способы проведения экспертизы товароведной, классификационной. Была проведена полная экспертиза лома черного металла по органолептическим и физико-химическим показателям, по внешнему виду и по результатам лабораторных исследований показатели соответствуют установленным нормам.

Таким образом, внедрение предложенных мероприятий будет способствовать улучшению финансового состояния ФГКУЗ «ГВКГ ВНГ РФ» и повышению эффективности его деятельности.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.

