

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей дипломной работы - «**Управление финансовыми результатами потребительского общества (на примере Старицинского сельского потребительского общества)**».

Актуальность темы обусловлена тем, что Эффективная деятельность предприятий и хозяйственных организаций, стабильные темпы их работы и конкурентоспособность в современных экономических условиях в значительной степени определяются качеством управления финансами.

Слайд 2

Целью выпускной квалификационной работы является разработка рекомендаций по увеличению финансовых результатов на основе анализа финансово-хозяйственной деятельности организации.

Слайд 3

Для достижения поставленной в начале работы цели, во второй главе работы производится анализ системы показателей финансово-экономической деятельности Старицинского сельпо.

Старицинское сельское потребительское общество (Старицинское сельпо) находится по адресу: 632626, Томская обл., Парабельский район, с. Старица, ул. Советская, д.33.

Организационная структура Старицинского сельпо представлена на рисунке 3.1.

По данным рисунка видно, что Старицинское сельпо имеет линейно-функциональную структуру управления. Численность работников сельпо на 01.01.2015 г. составляет 73 чел., из них 8 человек - административно-управленческий персонал (2 директора, 4 бухгалтера, 2 кассира), остальные – продавцы, кладовщики, товароведы, заведующий складом и пр.

Слайд 4

Учитывая группировку активов по уровню ликвидности и по направлениям авансированной стоимости, был сформирован актив укрупненного баланса Старицинского сельпо за 2012-2014 годы по данным баланса организации

Анализируя данные таблицы, можно сделать следующие выводы о состоянии актива баланса Старицинского сельпо.

Валюта баланса за анализируемый период выросла с 8213 в 2012 г. до 10061 в 2014 г. на 22%. Отмечается увеличение за три года суммы по строке «Основные средства» на 788 тыс. руб. (4353-3565) или на 22%. Это связано с покупкой автотранспортного средства и торгово-технологического оборудования.

В целом по оборотным активам произошло увеличение суммы за 2012-2014 годы на 23 %. На это повлиял рост стоимости запасов в анализируемом периоде.

Слайд 5

Пассив укрупненного баланса Старицинского сельпо представлен в таблице на слайде номер 5.

Из данных таблицы видно, что пассив баланса Старицинского сельпо представлен всеми видами пассивов. Наблюдается увеличение в отчетном периоде общей суммы собственного капитала на 22 %. Рост произошел за счет повышения всех составляющих собственного капитала. Такая динамика оценивается положительно, т.к. увеличение суммы собственных средств ведет к снижению острой необходимости в заемных источниках финансирования и к повышению финансовой устойчивости организации.

Слайд 6

Анализируя структуру пассива баланса Старицинского сельпо, следует отметить как положительный момент финансовой устойчивости организации высокую долю капитала и резервов, то есть собственных его источников:

- в 2012 году капитал составил - 61,09%
- в 2014 году капитал составил – 60,85%, хотя доля при этом немного снижается с 61,09% до 60,85%.

Отрицательной оценки заслуживает увеличение доли краткосрочных обязательств в отчетном периоде на 9,66%:

Слайд 7

Далее были рассчитаны коэффициенты оценки финансового состояния Старицинского сельпо, которые позволяют сделать более точный вывод о финансовом состоянии организации.

Как показал анализ, ликвидность баланса Старицинского сельпо и его платежеспособность находятся на должном уровне, однако оно становится зависимым от кредиторов, что говорит о необходимости ускорения продажи товарных запасов, что приведет к повышению прибыли и, соответственно, к наращиванию собственного капитала.

Слайд 8

Анализ динамики прибыли Старицинского сельпо был проведен по данным формы «Отчет о финансовых результатах» для более точного определения факторов, влияющих на изменение прибыли.

По данным таблицы отметим следующее. За рассматриваемый период можно констатировать факт роста всех показателей прибыли Старицинского сельпо.

Прибыль от продаж повысилась в 2013 году на 143,5%, или, а в 2014 году – на 91%.

По данным таблицы видно, что чистая прибыль увеличилась на 82,3%, или на 117 тыс. руб., в 2014 году. Это означает, что повышаются возможности Старицинского сельпо для пополнения суммы собственного капитала с целью усиления финансовой независимости предприятия, что говорит об улучшении результатов финансово-хозяйственной деятельности.

Слайд 9

Представим на рисунке основные показатели прибыли Старицинского сельпо за 2012-2014 годы.

Как видно из данных рисунка, наибольшей прибылью является прибыль до налогообложения. Однако все виды прибыли растут за исследуемый период, что позволяет говорить об улучшении результатов деятельности рассматриваемого предприятия.

Слайд 10

Показатели рентабельности основной деятельности – продажи товаров – по Старицинского сельпо за 2012-2014 годы представлены в таблице на слайде номер 10.

По данным таблицы можно отметить следующее. Самые высокие показатели рентабельности приходятся на 2014 год. Показатели рентабельности положительно характеризуют эффективную работу Старицинского сельпо. В связи с этим, данная тенденция изменения показателей рентабельности анализируемой торговой организации позволяет говорить о повышении конкурентоспособности Старицинского сельпо.

Слайд 11

В таблице на слайде 11 представим данные для анализа влияния изменения структуры на уровень доходности и сумму прибыли Старицинского сельпо в 2014 году.

Влияние изменения структуры оборота на средний уровень валового дохода в % к обороту рассчитывается делением итога графы 6 таблицы 4.2 на 100, получается +0,1689% $((+16,89)/100)$.

Изменение структуры оборота Старицинского сельпо в 2014 году привело к увеличению уровня валового дохода на 0,1689% к обороту. Следовательно, влияние прочих факторов (например, изменение количества реализуемых товаров, звенности товародвижения и т.д.) привело к росту уровня доходности на 0,9711% $(1,14-0,1689)$.

Слайд 12

Результаты расчета влияния факторов на прибыль в 2014 году представлены в таблице на слайде 12. Как видно из таблицы, основное влияние на увеличение прибыли Старицинского сельпо оказали рост уровня доходности за счет изменения структуры ассортимента и прочие факторы, влияющие на рост уровня доходности.

Слайд 13

Далее в работе осуществляется разработка рекомендаций по росту прибыли и рентабельности Старицинского сельпо и их экономическое обоснование.

Для дальнейшего повышения эффективности деятельности Старицинского сельпо необходимо наращивать сумму прибыли от продаж большими темпами в сравнении с темпами прироста ресурсов. В связи с этим необходимо оптимизировать издержки обращения, которые были негативным фактором влияния на прибыль, чему будет способствовать:

- введение режима экономии затрат;
- проведение оперативного контроля за образованием затрат и т.д.

Резервами роста прибыли выступают:

- снижение уровня издержек;
- повышение дохода;
- уменьшение себестоимости покупных товаров.

Слайд 14

Для достижения роста розничного оборота Старицинского сельпо необходимо обязательно оптимизировать структуру ассортимента товаров, посредством:

- уменьшения удельного веса затратно-емких товаров в общем объеме оборота (путем проведения соответствующего анализа);
- увеличения удельного веса товаров с быстрой скоростью обращения;
- обеспечения более полного ассортимента товаров для удовлетворения всех нужд платежеспособного населения и т.д.

Существенным резервом роста объема продаж также может быть:

- расширение внемагазинной торговли посредством интернет-заказов;

Это позволит увеличить оборот оптовой торговли за счет дополнительного привлечения покупателей.

Слайд 15

В процесс управления финансовыми результатами руководству нужно ввести составление некоторых разделов бизнес-плана для возможного обоснования дальнейшей стратегии торговой деятельности. В составлении планов необходимо принимать участие работникам каждого звена: и продавцам, и техническому персоналу, и маркетологам, и товароведу, и руководству. Только при участии каждого и внесении соответствующих

предложений возможно составить обоснованный бизнес-план и понять, какие резервы организация еще не использовала в своей деятельности.

С целью оценки результатов программы стимулирования сбыта можно использовать метод опроса потребителей, в ходе которого можно получить информацию о потребностях наших клиентов и соответственно о необходимости изменения ассортимента закупаемой продукции.

Для роста средней выработки работников Старицинского сельпо, которая, как известно, влияет на относительную экономию расходов по оплате труда, можно рекомендовать повысить заинтересованность менеджеров по продажам и маркетологов в улучшении конечных результатов. Для чего необходимо пересмотреть положение о формировании заработной платы и премирование за достижение качественных показателей.

Слайд 16

Таким образом, Цель работы - разработка рекомендаций по увеличению финансовых результатов на основе анализа финансово-хозяйственной деятельности организации – **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.