



Управление финансовыми результатами потребительского общества (на примере Старицинского сельского потребительского общества)

Выполнила:

Е.С. Маращук

Научный руководитель проекта:

Л.А. Алферова



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

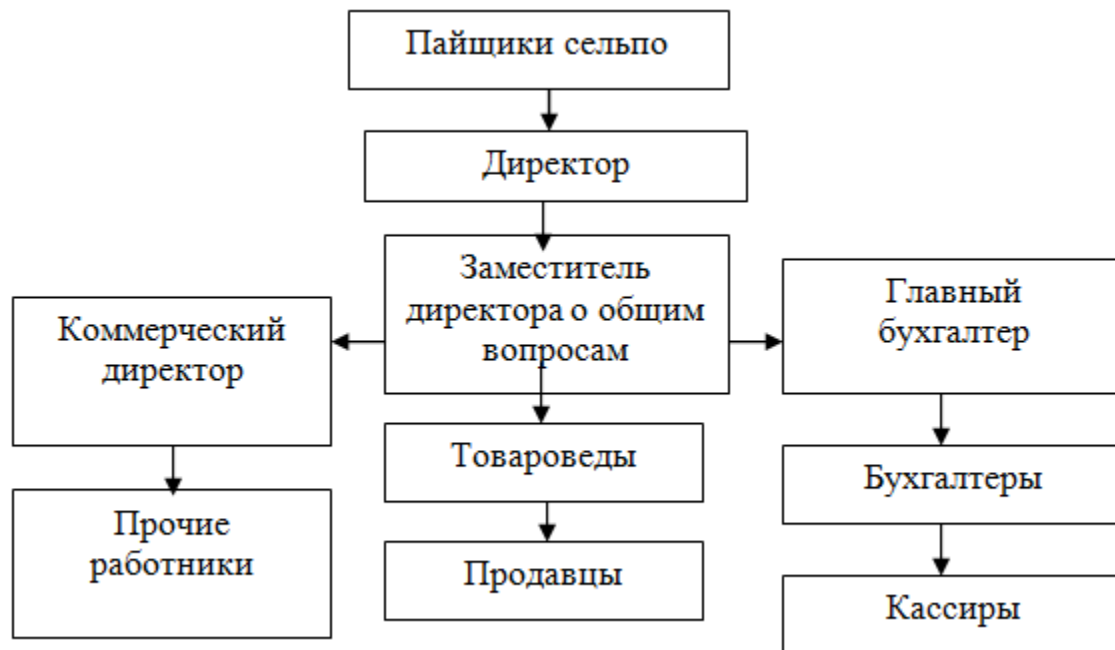
Цель – разработка рекомендаций по увеличению финансовых результатов на основе анализа финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задачи:

1. раскрыть сущности категории управление финансовыми результатами;
2. исследовать процесс формирования финансового результата деятельности организации;
3. обосновать необходимость постановки финансового менеджмента и выявление его роли в формировании финансовых результатов;
4. провести расширенный операционный анализ и оценить влияние факторов производства на финансовый результат, выработать управленческие воздействия;
5. осуществить прогнозирование движения денежных средств, с учетом влияния на финансовый результат.

Анализ системы показателей финансово-экономической деятельности Старицинского сельпо

Общая характеристика Старицинского сельпо:



Организационная структура Старицинского сельпо



Анализ системы показателей финансово-экономической деятельности Старицинского сельпо

Анализ финансового состояния Старицинского сельпо:

Актив укрупненного баланса Старицинского сельпо за 2012-2014 годы

АКТИВ	Агрегируемые строки баланса	2012 год	2013 год	2014 год	Изменение , 2014/2012, %
1. Внеоборотные активы					
Нематериальные активы	1110	10	13	14	40
Основные средства	1150	3565	3993	4353	22
Итого по разделу 1	1100	3575	4006	4367	22
2. Оборотные активы		0	0	0	
Запасы	1210	3367	3637	4457	32
Дебиторская задолженность	1230	40	28	42	5
Финансовые вложения	1240	76	90	133	75
Денежные средства	1250	1155	908	1062	8
Итого по разделу 2	1200	4638	4662	5694	23
БАЛАНС	1600	8213	8668	10061	22



Анализ системы показателей финансово-экономической деятельности Старицинского сельпо

Анализ финансового состояния Старицинского сельпо:

Пассив укрупненного баланса Старицинского сельпо за 2012-2014 годы

АКТИВ	Агрегируемые строки баланса	2012 год	2013 год	2014 год	Изменение, 2014/2012, %
3. Капитал и резервы					
Уставный капитал	1310	4950	4950	5555	12
Добавочный капитал	1350	13	234	290	2
Резервный капитал	1360	2	8	18	8
Нераспределенная прибыль	1370	58	142	259	4
Итого по разделу 3	1300	5017	5334	6122	22
4. Долгосрочные обязательства		0	0	0	
Заемные средства	1410	2255	2272	1815	80
Итого по разделу 4	1400	2255	2272	1815	80
5. Краткосрочные обязательства		0	0	0	
Заемные средства	1510	721	770	1650	28
Кредиторская задолженность	1520	220	293	474	15
Итого по разделу 5	1500	941	1063	2124	25
БАЛАНС	1700	8213	8668	10061	22



Анализ системы показателей финансово-экономической деятельности Старицинского сельпо

Анализ финансового состояния Старицинского сельпо:

Структура пассивов укрупненного баланса Старицинского сельпо за 2012-2014 годы

АКТИВ	2012 год	Доля в %	2013 год	Доля в %	2014 год	Доля в %
3. Капитал и резервы						
Уставный капитал	4950	60	4950	57	5555	55
Добавочный капитал	13	0,16	234	2,7	290	2,9
Резервный капитал	2	0,02	8	0,09	18	0,18
Нераспределенная прибыль	58	0,71	142	1,6	259	2,6
Итого по разделу 3	5017	61,09	5334	61,5	6122	60,85
4. Долгосрочные обязательства	0		0		0	
Заемные средства	2255	27	2272	26	1815	18
Итого по разделу 4	2255	27	2272	26	1815	18
5. Краткосрочные обязательства	0		0		0	
Заемные средства	721	8,8	770	9	1650	16
Кредиторская задолженность	220	2,8	293	3,4	474	5
Итого по разделу 5	941	11,6	1063	12,4	2124	21
БАЛАНС	8213		8668		10061	



Анализ системы показателей финансово-экономической деятельности Старицинского сельпо

Анализ финансового состояния Старицинского сельпо:

Коэффициенты оценки финансового состояния Старицинского сельпо за 2012-2014 год

Наименование коэффициентов	2012 год	2013 год	2014 год	Отклонение 2014/2012, (+,-)	Рекомендуемое значение
Коэффициент платежеспособности	1,451	1,398	1,445	-0,006	1,0
Коэффициент текущей ликвидности	4,931	4,388	2,681	-2,25	2,0
Коэффициент быстрой ликвидности	1,351	0,965	0,582	-0,769	0,5-1,0
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,309	1,975	0,562	-0,747	>0,2
Собственные оборотные средства	1311	1207	1595	284	Должен возрастать
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,311	0,285	0,308	-0,003	>0,1
Коэффициент автономии	0,611	0,615	0,608	-0,003	>0,5

Анализ системы показателей финансово-экономической деятельности Старицинского сельпо

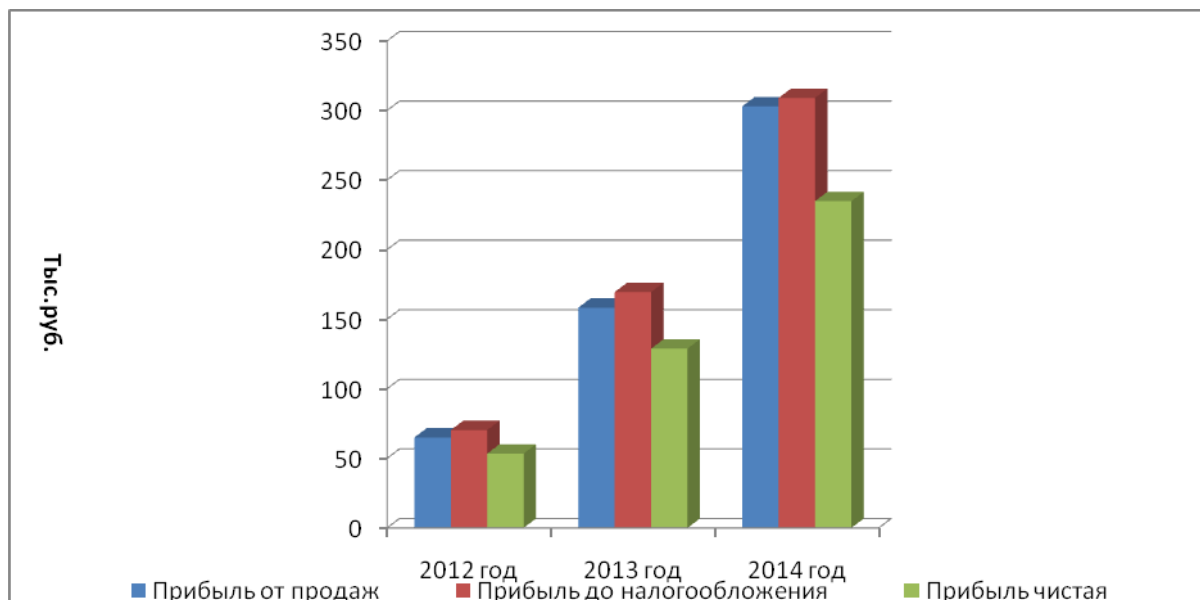
Формирование и использование прибыли Старицинского

Показатели прибыли Старицинского сельпо за 2012-2014 гг.

Наименование показателя	2012г.	2013г.	2014г.	Темп роста, %		Отклонение (+;-)	
				2013 к 2012	2014 к 2013	2013 от 2012	2014 от 2013
1. Выручка от продажи	10101	13824	16528	136,9	119,6	3722	2704
2. Себестоимость	7513	10105	11855	134,5	117,3	2591	1750
3. Доходы от продаж	2588	3719	4673	143,7	125,6	1131	954
4. Издержки обращения	2517	3545	4340	140,9	122,4	1028	795
5. Прибыль от продаж	72	174	333	243,5	191,0	103	159
6. Прочие доходы	6	12	7	211,3	54,5	6	-6
7. Прибыль до налогообложения	77	186	340	241,1	182,3	109	153
8. Налог на прибыль	19	45	82	240,8	182,3	26	37
9. Чистая прибыль	59	142	258	241,2	182,3	83	117

Анализ системы показателей финансово-экономической деятельности Старицинского сельпо

Формирование и использование прибыли Старицинского



Виды прибыли Старицинского сельпо за 2012-2014 годы



Анализ системы показателей финансово-экономической деятельности Старицинского сельпо

Анализ показателей рентабельности:

Показатели рентабельности Старицинского сельпо за 2012-2014 годы

Показатели	2012 год	2013 год	Отклонение, (+,-)	2014 год	Отклонение, (+,-)
1.Выручка от продажи	10101	13824	3723	16528	2704
2.Среднегодовая стоимость основных фондов	3565	3993	428	4353	360
3.Активы (баланс нетто)	8213	8668	455	10061	1393
4.Средняя величина собственного капитала	5018	5334	316	6122	788
5.Прибыль до налогообложения	72	174	102	333	159
6.Чистая прибыль	59	142	83	258	117
7.Рентабельность продаж, % (стр6/стр1)	0,48	0,85	0,37	1,30	0,45
8.Рентабельность фондов, % (стр5/стр2)	2,17	4,67	2,50	7,81	3,14
9.Рентабельность собственного капитала, % (стр6/стр4)	1,17	2,66	1,49	4,23	1,57
10.Рентабельность активов, % (стр6/стр3)	0,04	0,15	0,11	0,23	0,12

Проблемы и пути роста финансовых результатов Старицинского сельпо

Анализ влияния факторов на формирование прибыли и рентабельности Старицинского сельпо:

Расчет влияния изменения структуры оборота на динамику прибыли Старицинского сельпо за 2013-2014 годы

Товарные группы	Удельный вес в обороте, %			Фактические уровни валового дохода в % к обороту за прошлый год	Процентные числа (гр. 5 * гр. 4)
	2013 год	2014 год	изменение		
1-я	43,56	43,78	+0,22	29,96	+6,59
2-я	14,29	14,28	-0,01	28,11	-0,28
3-я	13,01	13,86	+0,85	28,85	+24,52
4-я	10,89	11,05	+0,16	28,07	+4,49
5-я	9,45	9,89	+0,44	28,13	+12,38
6-я	8,80	7,14	-1,66	18,56	-30,81
Всего	100,00	100,00	-	28,17	+16,89



Проблемы и пути роста финансовых результатов Старицинского сельпо

Анализ влияния факторов на формирование прибыли и рентабельности Старицинского сельпо:

Результаты расчета влияния факторов на прибыль в 2014 году

Фактор	Размер влияния, тыс.руб.
Увеличение оборота розничной торговли за счет роста цен	+9,828
Увеличение оборота розничной торговли за счет изменения физической массы реализованных товаров	+18,564
Рост уровня доходности за счет изменения структуры ассортимента	+27,916
Прочие факторы, влияющие на рост уровня доходности	+160,503
Рост уровня издержек	-84,293



Проблемы и пути роста финансовых результатов Старицинского сельпо

Разработка рекомендаций по росту прибыли и рентабельности Старицинского сельпо и их

Необходимо наращивать сумму прибыли от продаж большими темпами в сравнении с темпами прироста ресурсов.

Необходимо оптимизировать издержки обращения, которые были негативным фактором влияния на прибыль, чему будет способствовать:

- введение режима экономии затрат;
- проведение оперативного контроля за образованием затрат и т.д.

Резервами роста прибыли выступают:

- снижение уровня издержек;
- повышение дохода;
- уменьшение себестоимости покупных товаров.



Проблемы и пути роста финансовых результатов Старицинского сельпо

Разработка рекомендаций по росту прибыли и рентабельности Старицинского сельпо и их

Для достижения роста розничного оборота Старицинского сельпо необходимо обязательно оптимизировать структуру ассортимента товаров, посредством:

- уменьшения удельного веса затратоемких товаров в общем объеме оборота (путем проведения соответствующего анализа);
- увеличения удельного веса товаров с быстрой скоростью обращения;
- обеспечения более полного ассортимента товаров.

Существенным резервом роста объема продаж также может быть:

- расширение внемагазинной торговли посредством интернет-заказов;
- Это позволит увеличить оборот оптовой торговли.

Повысить эффективность использования основных фондов Старицинского сельпо также можно, сдав в аренду часть складских помещений.



Проблемы и пути роста финансовых результатов Старицинского сельпо

Разработка рекомендаций по росту прибыли и рентабельности Старицинского сельпо и их

В процесс управления финансовыми результатами руководству нужно ввести составление некоторых разделов бизнес-плана для возможного обоснования дальнейшей стратегии торговой деятельности.

С целью оценки результатов программы стимулирования сбыта можно использовать метод опроса потребителей, в ходе которого можно получить информацию о потребностях наших клиентов и соответственно о необходимости изменения ассортимента закупаемой продукции.

Для роста средней выработки работников Старицинского сельпо можно рекомендовать повысить заинтересованность менеджеров по продажам и маркетологов в улучшении конечных результатов. Для чего необходимо пересмотреть положение о формировании заработной платы и премирование за достижение качественных показателей.



Управление финансовыми
результатами потребительского
общества (на примере
Старицинского сельского
потребительского общества)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!