

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА) – «Устройство и планировка товарных складов (на материалах ЗАО «Перекресток»)».

Слайд 2

Целью представленной работы является изучение теоретических аспектов и разработка практических рекомендаций по совершенствованию устройства и планировки товарного склада.

Достижению цели способствовали задачи исследования, представленные на слайде презентации.

Слайд 3

Перспективами совершенствования управления складом ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» выступает повышение эффективности информационно-технического обеспечения работы склада компании. На данный момент в работе ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» используется система автоматизации «1С: Торговля и склад».

Недостатком системы автоматизации «1С: Торговля и склад» в связи с постоянным расширением объема складских операций ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» является отсутствие возможности учета адресного хранения и перемещения товаров по зонам склада от прихода до отгрузки заказчиком, отсутствие возможностей управления погрузочно-разгрузочной техникой, отсутствие биллинг системы.

Сравнение системы ФОЛИО WMS с используемой системой автоматизации «1С: Торговля и склад» представлено в таблице на слайде.

Слайд 4

Основные элементы WMS система ФОЛИО представлены на слайде.

Слайд 5

Автоматический сбор данных систематизирует данные в системе, быстро делая информацию доступной. Технология RFID решает эту проблему посредством беспроводной передачи идентификационной информации с предметов на считыватель. Не требуется прямая видимость считывателя. Считывание может происходить сразу при поступлении груза на склад. Работа будет организована следующим образом:

1. При поступлении груза на склад система автоматически идентифицирует груз
2. Данные о грузе подаются в компьютер для обработки информации;
3. Оператор определяет направление движения груза;
4. В зависимости от полученных оператором данных определяется место складирования груза.

Слайд 6

Состав базовой системы RFID и этапы внедрения технологии представлены на слайде.

Слайд 7

Неэффективно построенная система управления запасами на складе приводит к:

- порче и утрате запасов в процессе погрузочно-разгрузочных работ и хранения запасов;
- низкой скорости перемещения и погрузочно-разгрузочных работ, что приводит к замедлению оборота запасов;
- неэффективный учет запасов приводит к закупке дополнительных запасов предприятия, затовариванию склада;
- хищению запасов.

Слайд 8

На складе ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» для внутрискладской транспортировки грузов используют следующие виды транспорта:

1. Ручные гидравлические тележки итальянского концерна Pramac Lifter. В базовую комплектацию этих тележек входят эргономичная ручка покрытая полимером, ведущие колеса из высокопрочной резины и нейлоновые ролики на металлической основе. Тележки имеют грузоподъемность до 2,0 тонн и длину вил до 150 см. Превосходство этих тележек обусловлено удвоенным ресурсом гидроузла, который выдерживает более 50000 качков, а минимальный коридор при работе с паллетой (AST) составляет 1484 мм, что значительно расширяет область применения тележек данной марки.
2. Тележки с весами. Используются для подъема и перевозки тяжелых грузов, не предназначены для «официального» взвешивания, но чрезвычайно полезны для внутреннего использования.
3. Штабелеры с электроподъемом, которые имеют номинальную грузоподъемность 1000 и 1200кг, комплектуют полутяговой (АКБ) и встроенным зарядным устройством.

Слайд 9

Практическими направлениями совершенствования организации складского хозяйства ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» будут выступать:

1. Оптимизация плана закупок товарных запасов;
2. Пересмотр договоров с поставщиками;
1. 3 Материальная мотивация сотрудников отдела снабжения для оптимизации плана поставок и повышения оборачиваемости запасов;
3. Проведение регулярной инвентаризации складских запасов;
4. Проведение регулярных акций по распродаже мало ликвидных запасов и запасов с риском списания из-за истечения сроков годности;
5. Увеличение уровня механизации грузоподъемных работ и количества транспортных механизмов на складе.

Слайд 10

Проведем расчет затрат на внедрение логистической информационной системы ФОЛИО WMS в работу ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК». Суммарные затраты на внедрение системы ФОЛИО WMS в работу ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» составят 118,4 тыс. руб. Источником финансирования будет выступать чистая прибыль организации ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» за 2017 год.

Слайд 11

Основой для оценки экономической эффективности внедрения информационной логистической системы в организацию можно считать следующие показатели:

- снижение трудоемкости операций связанных с логистическим документооборотом и расчетами, передачей и получением данных (экономия заработной платы сотрудников организации);
- сокращение времени необходимого для выполнения операций связанных с технологическим процессом на складе.

Слайд 12

Проведем расчет предполагаемого эффекта от внедрения системы ФОЛИО WMS в работу ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК». Расчеты будем производить исходя из работы системы в течении года, результаты расчетов представлены на слайде.

Слайд 13

Проведенная оценка влияния разработанных мероприятий на перспективы работы ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» свидетельствует, что совершенствование управления складом оптово-розничной организации ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» является эффективным и целесообразным к использованию в работе предприятия.

Слайд 14

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.