

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»
КАЗАНСКИЙ КООПЕРАТИВНЫЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)**

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

**«Устройство и планировка товарных складов
(на материалах ЗАО «Перекресток»)»**

Выполнил:

фио

Научный руководитель:

фио

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Цель – изучение теоретических аспектов и разработка практических рекомендаций по совершенствованию устройства и планировки товарного склада.

Задачи:

1. Рассмотреть сущность, значение, проблемы устройства и планировки товарных складов.
2. Проанализировать устройство и планировку товарного склада ЗАО «Перекресток».
3. Предложить пути совершенствование устройства и планировки товарного склада ЗАО «Перекресток».

Сравнение системы ФОЛИО WMS с используемой системой автоматизации «1С: Торговля и склад»

Функционал	«1С: Торговля и склад»	ФОЛИО WMS
Учет складских запасов	✓	✓
Адресное хранение товаров	нет	✓
Партионный учет	✓	✓
Кросс-докинг (активная работа с перегрузками)	нет	✓
Биллинг (тарификация услуг)	нет	✓
Контроль трудозатрат	✓	✓
Отчеты и анализ (кроме приход /расход /списание)	✓	✓
Документооборот по всем операциям и признакам партионного учета	✓	✓
Удаленный доступ через Интернет	✓	✓
Управление заданиями и мониторинг работы персонала	нет	✓ радиотерминалы
Поддержка планограммы склада	нет	✓ в виде дерева
Управление емкостью склада	Штрих-кодирование	Оптимизация емкости склада. Резервирование под приходы ³

Основные элементы WMS система ФОЛИО

Основные элементы WMS система ФОЛИО

- адресное хранение (ячеистый склад);
- отгрузка и перемещение товара;
- оптимизация размещения;
- зонирование складских помещений (зоны склада);
- мобильное оборудование;
- удаленное управление персоналом.

- При поступлении груза на склад система автоматически идентифицирует груз ;
- Данные о грузе подаются в компьютер для обработки информации;
- Оператор определяет направление движения груза;
- В зависимости от полученных оператором данных определяется место складирования груза.

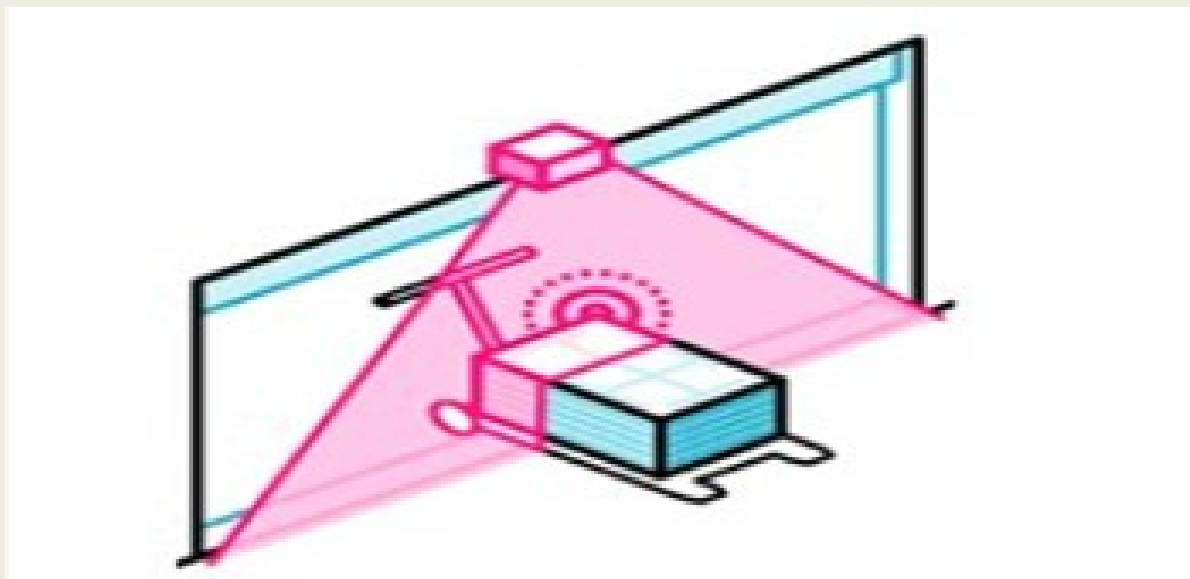


Схема считывания идентификационной информации

Состав базовой системы RFID и этапы внедрения технологии

Состав базовой системы RFID

Считыватель
информации
(ридер)

Радиочастот-ная
метка

Компьютер для
обработки
информации

Программное
обеспечение

Этапы внедрения технологии RFID

1. Выбор и закупка соответствующего оборудования

2. Установка оборудования и ПО

3. Тестирование нового оборудования

4. Обучение персонала работе с новым оборудованием

5. Контроль и корректировка работы

Неэффективно построенная система управления запасами на складе приводит к:

- порче и утрате запасов в процессе погрузочно-разгрузочных работ и хранения запасов;
- низкой скорости перемещения и погрузочно-разгрузочных работ, что приводит к замедлению оборота запасов;
- неэффективный учет запасов приводит к закупке дополнительных запасов предприятия, затовариванию склада;
- хищению запасов.

На складе ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» для внутрискладской транспортировки грузов используют следующие виды транспорта:

1. Ручные гидравлические тележки итальянского концерна Pramac Lifter.
2. Тележки с весами.
3. Штабелеры с электроподъемом.

Практические направления совершенствования организации складского хозяйства ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК»

1. Оптимизация плана закупок товарных запасов;
2. Пересмотр договоров с поставщиками;
3. Материальная мотивация сотрудников отдела снабжения для оптимизации плана поставок и повышения оборачиваемости запасов;
4. Проведение регулярной инвентаризации складских запасов;
5. Проведение регулярных акций по распродаже мало ликвидных запасов и запасов с риском списания из-за истечения сроков годности;
6. Увеличение уровня механизации грузоподъемных работ и количества транспортных механизмов на складе.

Затраты на внедрение логистической информационной системы ФОЛИО WMS в работу ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК»

№ п/п	Наименование статьи расходов	Число задействованных в работе сотрудников, чел.	Расходы на 1 сотрудника, тыс. руб.	Общая сумма, тыс. руб.
1	Система «ФОЛИО WMS» (на 4 рабочие станции)	4	25600	102,4
2	Обучение персонала, который будет активным пользователем системы	4	4,0	16,0
4	ИТОГО	—	—	118,4

Показатели экономического эффекта от внедрения системы ФОЛИО WMS в работу ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК»

Показатели	До внедрения	После внедрения	Эффект
Сокращение времени выполнения операции технологического процесса склада	Оформление и согласование документов занимает значительное время, за счет необходимости распечатки документов и ручной передачей данных	Передача документов осуществляется через сеть. Согласование и оформление документов не требует ручной передачи данных.	Эффективное выполнение функций возложенных на сотрудников склада и отдела логистики
Снижение трудоемкости операций	Ручная обработка документов, поиск, сортировка и анализ обрабатываемых документов. Ручная передача документов.	Централизованный доступ к электронным хранилищам документов, автоматизированный поиск, сортировка анализ. Передача документов осуществляется ФОЛИО WMS.	Сокращение трудоемкости типовой операции документооборота Экономия заработной платы.

Расчет эффекта от внедрения системы ФОЛИО WMS в работу ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК»

Показатель	Экономия рабочего времени в 1 год для 1 сотрудника, часов	Количество сотрудников для который внедряется система, чел.	Стоимость 1 рабочего часа, руб.	Эффект, тыс. руб.
Сокращение времени выполнения операции технологического процесса склада	88,7	4	200	70,96
Снижение трудоемкости операций	290,4	4		232,32
Итого	—	—	—	303,28

Проведенная оценка влияния разработанных мероприятий на перспективы работы ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» свидетельствует, что совершенствование управления складом оптово-розничной организации ЗАО «ПЕРЕКРЕСТОК» является эффективным и целесообразным к использованию в работе предприятия.

«Устройство и планировка товарных складов (на материалах ЗАО «Перекресток»)»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!