

МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:

**«Учет и анализ управленческих расходов
организации на примере ООО «ПК
Венткомплекс»»**

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель – исследование порядка учета и анализ управленческих расходов организации на примере ООО «ПК Венткомплекс».

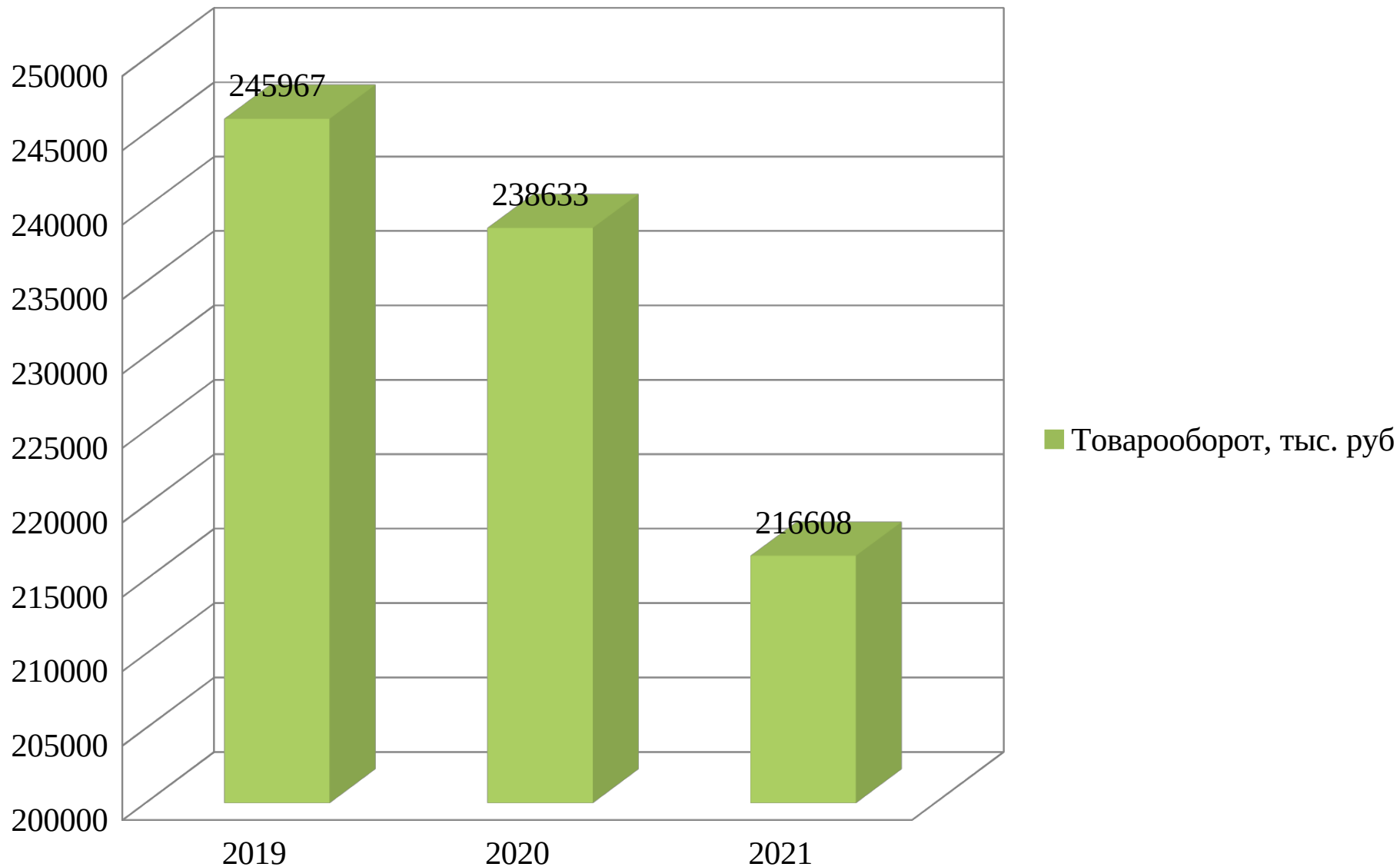
Задачи:

1. изучить понятие, виды и назначение управленческих расходов организации;
2. рассмотреть систему нормативно-правового обеспечения учета и анализа управленческих расходов организации;
3. определить организацию системы учета и анализа управленческих расходов организации;
4. оценить действующую систему учета управленческих расходов ООО «ПК Венткомплекс»;
5. исследовать организацию внутреннего контроля управленческих расходов ООО «ПК Венткомплекс»;
6. проанализировать динамику и структуру управленческих расходов ООО «ПК Венткомплекс»;
7. разработать направления совершенствования системы учета и анализа управленческих расходов ООО «ПК Венткомплекс»;
8. оценить экономическую эффективность разработанных направлений.

Основные технико-экономические показатели деятельности предприятия ООО «ПК Венткомплекс»

Показатели	2019	2020	2021	Абс. откл.		Темп роста, %	
				2020- 2019	2021- 2020	2020/ 2019	2021/ 2020
1 Выручка от реализации продукции (услуг), тыс. руб.	245967	238633	216608	-7334	-22025	97,02	90,77
2 Среднесписочная численность работающих, чел.	81	81	83	0	2	100,00	102,47
3 Среднегодовая выработка 1 работающего, тыс. руб.	3037	2946	2610	-91	-336	97,02	88,58
в т.ч. 1 рабочего							
4 Фонд оплаты труда, тыс. руб.	42206	44006	45141	1801	1135	104,27	102,58
5 Среднегодовой уровень оплаты труда, тыс. руб.	521,06	543,29	543,87	22	1	104,27	100,11
6 Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	21503	22217	18697	715	-3520	103,32	84,16
7 Фондоотдача, руб./руб.	11,44	10,74	11,59	-1	1	93,90	107,86
8 Фондоемкость, руб./руб.	0,09	0,09	0,09	0	0	106,50	92,71
9 Себестоимость продукции (услуг), тыс. руб.	140685	146687	150470	6002	3783	104,27	102,58
10 Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.	0,57	0,61	0,69	0	0	107,47	113,01
11 Прибыль от продаж, тыс. руб.	14523	16443	19768	1920	3325	113,22	120,22
12 Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	8744	10891	12294	2147	1403	124,55	112,88
13 Рентабельность: продукции, %	9,90	10,93	13,14	1,03	2,21	110,37	120,22
производства, %	13,84	12,21	10,37	-1,63	-1,84	88,20	84,90
продаж, %	5,90	6,89	9,13	0,99	2,24	116,70	132,45

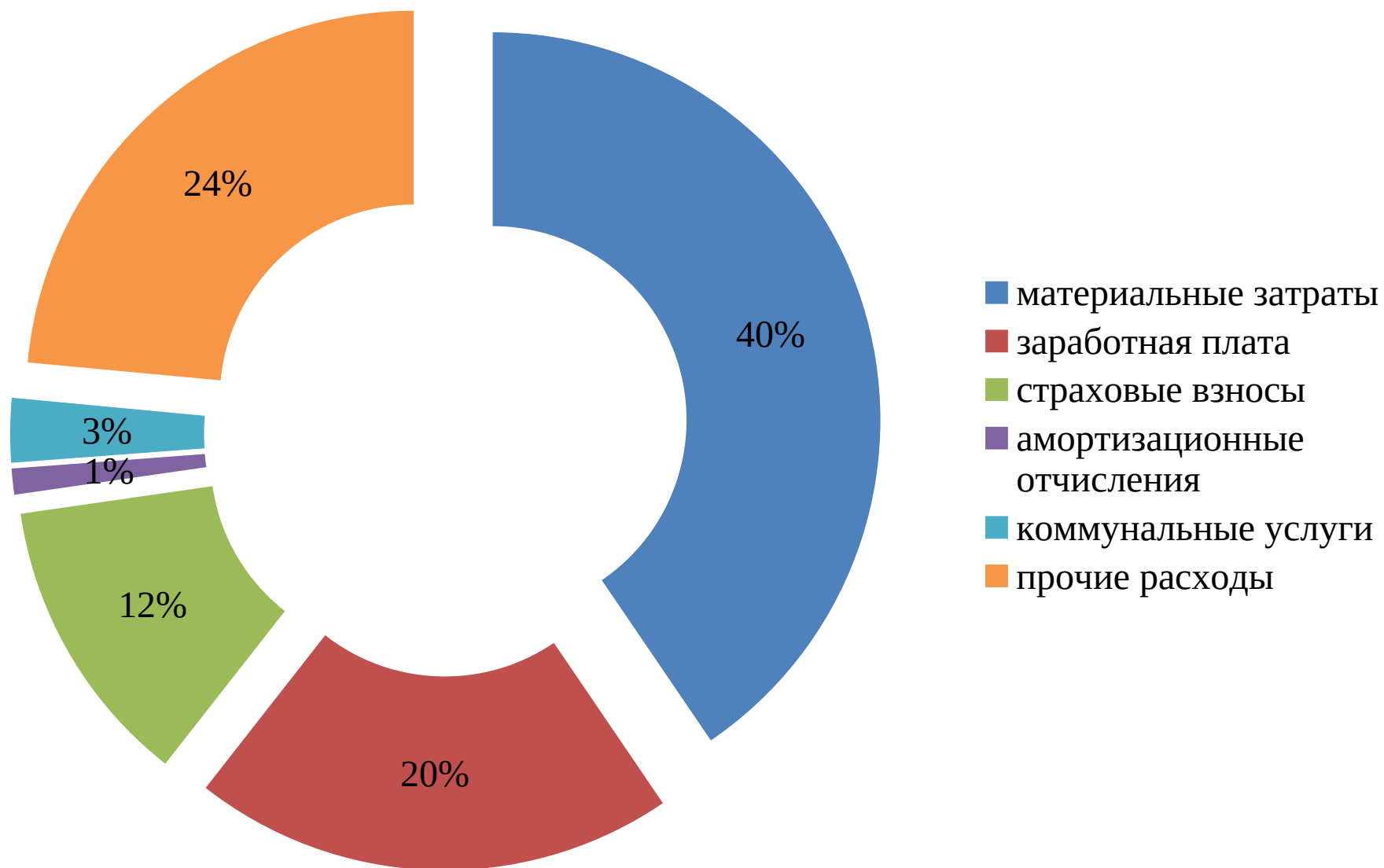
Динамика товарооборота ООО «ПК Венткомплекс» за 2019-2021 год, тыс. руб.



Показатели эффективности использования основных средств предприятия ООО «ПК Венткомплекс»

Показатели	2019	2020	2021	Абс. откл.		Темп роста, %	
				2020- 2019	2021- 2020	2020/ 2019	2021/ 2020
Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	21503	22217	18697	714	-3520	103,32	84,16
Фондоотдача, руб./руб.	11,44	10,74	11,59	-0,7	0,85	93,88	107,91
Фондоемкость, руб./руб.	0,09	0,09	0,09	0	0	100,00	100,00
Фондовооруженность, тыс. руб/чел	265,47	274,28	225,27	8,81	-49,02	103,32	82,13

Структура затрат ООО «ПК Венткомплекс» за 2021 год



Движение документов по учету косвенных расходов в ООО «ПК Венткомплекс» (общехозяйственных затрат)



Схема корреспонденций счетов по счету 20 «Основное производство» в ООО «ПК Венткомплекс» за 2021 год

Дебет	Счет 20 «Основное производство»	Кредит
Сальдо на начало – 700 руб.		
Обороты по дебету		Обороты по кредиту
Дт 20 Кт 02 – 26674,74 руб. – списана амортизация оборудования основной деятельности организации;		Дт 90 Кт 20 – 3859656,22 руб. – списаны затраты по оказанию услуг;
Дт 20 Кт 10 – 3391388,35 руб. – списаны материалы;		
Дт 20 Кт 71 – 74723,00 руб. – отражены командировочные расходы;		
Дт 20 Кт 76 – 366170,13 руб. – отражены расходы за услуги;		
Обороты 3858956,22 руб.		Обороты 3858956,22 руб.
Сальдо на конец периода – 0 руб.		

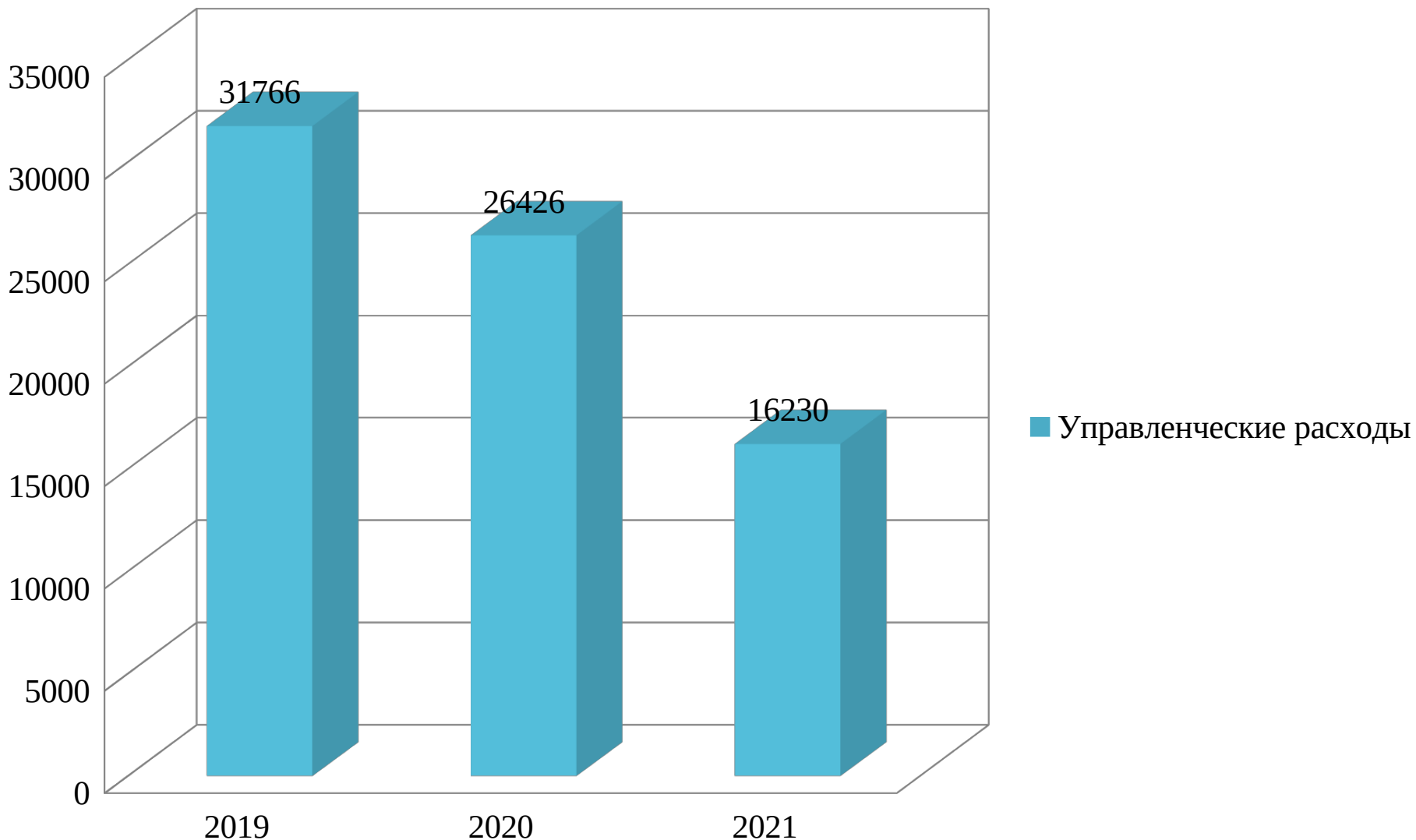
Схема корреспонденций счетов по счету 26 «Общехозяйственные расходы» в ООО «ПК Венткомплекс» за 2020 год

Обороты по дебету Дт 26 Кт 10 – 1750,00 руб. – списаны материалы; Дт 26 Кт 76 – 21762536,00 руб. – отражены расходы за услуги;	Обороты по кредиту Дт 90.08 Кт 26 – 21764286,00 руб. списаны общехозяйственные расходы
Обороты _____ 21764286,00 руб. Сальдо на конец периода – 0 руб.	Обороты _____ 21764286,00 руб.

Схема корреспонденций счетов по счету 44 «Расходы на продажу» в ООО «ПК Венткомплекс» за 2021 год

Дебет	Счет 26 «Общехозяйственные расходы»	Кредит
Сальдо на начало – 0 руб.		
Обороты по дебету		Обороты по кредиту
Дт 26 Кт 10 – 62 530,88 руб. – списаны материалы;		Дт 90.08 Кт 26 – 5 694 716,14 руб. – списаны общехозяйственные расходы
Дт 26 Кт 60.01 – 4 814 573,87 руб. – отражены расходы за услуги перед поставщиками;		
Дт 26 Кт 71 – 628 725,77 руб. – отражены расходы подотчетного лица;		
Дт 26 Кт 70 – 24 906,70 руб. – отражены расходы по оплате труда;		
Дт 26 Кт 69 – 7 521,83 руб. – отражены расходы по страховым взносам;		
Дт 26 Кт 76 – 3 245 руб. – списание расходов по услугам с прочими контрагентами;		
Дт 26 Кт 97 – 3 501,17 руб. – списание расходов будущих периодов		
Обороты 5 694 716,14 руб.		Обороты 5 694 716,14 руб.
Сальдо на конец периода – 0 руб.		

Динамика управленческих расходов ООО «ПК Венткомплекс», тыс. руб



Форма бюджета общехозяйственных расходов (фрагмент)

	A	B
1	Наименование статьи в бух.учете (сч.26)	Наименование укрупненной статьи для план-факт анализа
2	Амортизация	Не распределяется
3	Отдел 1	Отдел
4	Зарплата	Зарплата
5	Такси	Расходы по командировкам
6	Билеты	Расходы по командировкам
7	Канцтовары	Канцтовары
8	Гостиница	Расходы по командировкам
9	Страхование корпоративных машин	Расходы на корпоративные машины
10	Обслуживание корпоративных машин	Расходы на корпоративные машины
11	Отдел 2	Отдел
12	Зарплата	Зарплата
13	Такси	Расходы по командировкам
14	Билеты	Расходы по командировкам
15	Лицензии 1С	Расходы на программные продукты
16	Контур	Расходы на программные продукты
17	Представительские расходы	Представительские расходы
18	Подписка на журналы	Подписка на журналы
19	Отдел 3	Отдел
20	Страхование корпоративных машин	Расходы на корпоративные машины
21	Обслуживание корпоративных машин	Расходы на корпоративные машины
22	Топливо для корпоративных машин	Расходы на корпоративные машины
23	Зарплата	Зарплата
24	Аренда офиса	Расходы на офис
25	Обслуживание офиса	Расходы на офис
26	Парковка	Расходы на офис
27	Отдел 4	Отдел

Заключение

По итогам проведенного анализа основными рекомендациями по совершенствованию организации внутреннего контроля в ООО ПК «Венткомплекс» выступает: унифицировать документы, которые чаще всего используются в работе, имеют однообразную форму, участвуют в постоянном документообороте, т.е. такие как счета-фактуры, товарные-накладные, таблицы, приказы и многие другие; совершенствованию документации также способствует и стандартизация. Смысл стандартизации заключается в приведении к норме, обязательную для применения, оптимальных правил и требований по разработке и формированию документов, принятых в определенном порядке для общего и многократного их применения в делопроизводстве.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!