

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – ФУНКЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ ПО РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА НА ПРИМЕРЕ ПАО «МАГНИТ».

Слайд 2

Цель данной работы – исследовать функции предпринимателя по ведению бизнеса (на примере ПАО «Магнит»). На основании заявленной цели необходимо решить поставленные задачи, представленные на слайде.

Слайд 3

Публичное акционерное общество "Магнит" (далее по тексту – ПАО «Магнит», компания, общество) было создано в 2003 г. как закрытое акционерное общество «Магнит». В 2014 г. внеочередным общим собранием акционеров было принято решение об изменении полного фирменного наименования общества на Публичное акционерное общество «Магнит». ПАО «Магнит» действует в соответствии с Гражданским Кодексом РФ, Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах» и иными нормативными актами Российской Федерации, а также на основании Устава. Динамика показателей финансовой устойчивости ПАО «Магнит» представлены в таблице. Таким образом, анализ вышеизложенного материала позволяет прийти к заключению о том, что ПАО «Магнит» достаточно автономно в финансовом плане, хотя наблюдается увеличение задолженности перед кредиторами в 2021 году (из-за этого происходит снижение финансовой независимости и маневренности компании). При этом в ПАО «Магнит» имеет место снижение чистой прибыли от основного вида деятельности. Увеличение показателя рентабельности обусловлено снижением себестоимости продаж при увеличении объемов выручки. Такое непропорциональное изменение обусловлено экономией на затратах, в том числе и заработной плате рядовых сотрудников. Как представляется, одной из ключевых причин подобного положения дел в компании является ее недостаточно эффективная кадровая деятельность.

Слайд 4

Данные рисунка показывают, что в целом отмечается отрицательная динамика в значениях коэффициента общей рентабельности, что свидетельствует о неэффективной деятельности ПАО «Магнит». Коэффициент рентабельности

персонала имеет отрицательную тенденцию: в 2021 году снижение составило 41,94, что показывает неэффективное использование персонала. Так же низкие значения демонстрирует и коэффициент рентабельности затрат на систему мотивации, что означает, что затраты, выделенные на систему мотивации не были целесообразными, так как действующая система мотивации не принесла необходимый результат.

Слайд 5

В рамках оценки перспектив развития бизнеса ПАО «Магнит» представим результаты SWOT-анализа и PESTLE-анализа. Для определения факторов среды, влияющий на компанию представим результаты SWOT-анализа. В приведенном списке отобраны наиболее значимые параметры. Стоит отметить, что к основным угрозам ПАО «Магнит» относятся: снижение платежеспособного спроса на продукцию в условиях нарастающего экономического кризиса, а также высокая степень конкуренции. Эти факторы, при условии их своевременного не устранения, могут отрицательно сказаться на снижении доли занимаемого рынка. Количество конкурентов в отрасли очень высоко, специфика данной сферы предполагает высокие выходные барьеры, поэтому вероятность снижения конкурентной напряженности маловероятна. Угроза появления продуктов-заменителей рассматривается как создание кардинально нового, не имеющего аналогов продукта, который будет отвечать завышенным требованиям современного потребителя и удовлетворять существующие потребности. Компания должна постоянно предпринимать меры для дифференциации ее оказываемых услуг от других в восприятии потребителей.

Слайд 6

По результатам проведенного анализа выявлено негативное воздействие политических факторов. Социальные факторы оказывают в целом положительное влияние на деятельность компании. Технологические факторы, выраженные в результатах научно-технического прогресса оказывают как положительное, так и негативное воздействие. Нельзя не отметить влияние последствий и ограничений, обусловленных пандемией. Данные факторы составляют негативное влияние в группе социальных и экономических факторов.

Слайд 7

Несмотря на достигнутые успехи в развитии ПАО «Магнит» существуют еще и резервы, которыми руководство предприятия пока не воспользовалось. Это относится к учету в рамках принятия управленческих решений особенностей

самоорганизации, возникающих в процессе реализации стратегии развития предприятия. Следовательно, целесообразным является разработка синергетической модели формирования стратегии развития ПАО «Магнит» и оценка ее экономической эффективности. Синергетический подход к управлению социально-экономическими системами состоит в становлении и закреплении самоуправления и самоподдерживающегося развития. Следовательно, в процессе развития ПАО «Магнит» можно выделить динамические аттракторы и точки бифуркации, в которых решающее значение имеют флуктуации. В рамках данной модели стратегического развития ПАО «Магнит» энтропия может интерпретироваться как мера его неопределенности (неупорядоченности), которая может приводить к разным исходам, а значит, и количеству информации, которое использует руководство предприятия как в рамках осуществления процесса управления в целом, так и стратегического развития, в частности. На основе изложенного можно сделать вывод о том, что стратегическое развитие ПАО «Магнит» может быть интерпретировано как движение от одной точки бифуркации к другой.

Слайд 8

На рисунке отражено краткое содержание каждого из этапов рекомендуемого алгоритма формирования стратегии развития ПАО «Магнит». В настоящее время миссия ПАО «Магнит» сформулирована так – «Мы работаем для повышения благосостояния наших покупателей, сокращая их расходы на покупку качественных товаров повседневного спроса, бережно относясь к ресурсам компании, улучшая технологию и достойно вознаграждая сотрудников». Это уже скорректированная руководством предприятия формулировка миссии, которая была утверждена в июне 2017 г. Поэтому представляется целесообразным уже не осуществлять ее дополнительную корректировку.

Слайд 9

Как свидетельствуют данные и рисунка, в результате реализации всех мероприятий, темп прироста выручки и себестоимости составит 25%. Затраты на реализацию мероприятий будут включены в состав коммерческих расходов ПАО «Магнит», их рост составит 4,58%.

Слайд 10

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!