

ВУЗ

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему: ФУНКЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ ПО
РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА НА ПРИМЕРЕ ПАО «МАГНИТ»**

Выполнил:

Руководитель ВКР:

Цель и задачи

Цель - исследовать функции предпринимателя по ведению бизнеса (на примере ПАО «Магнит»).

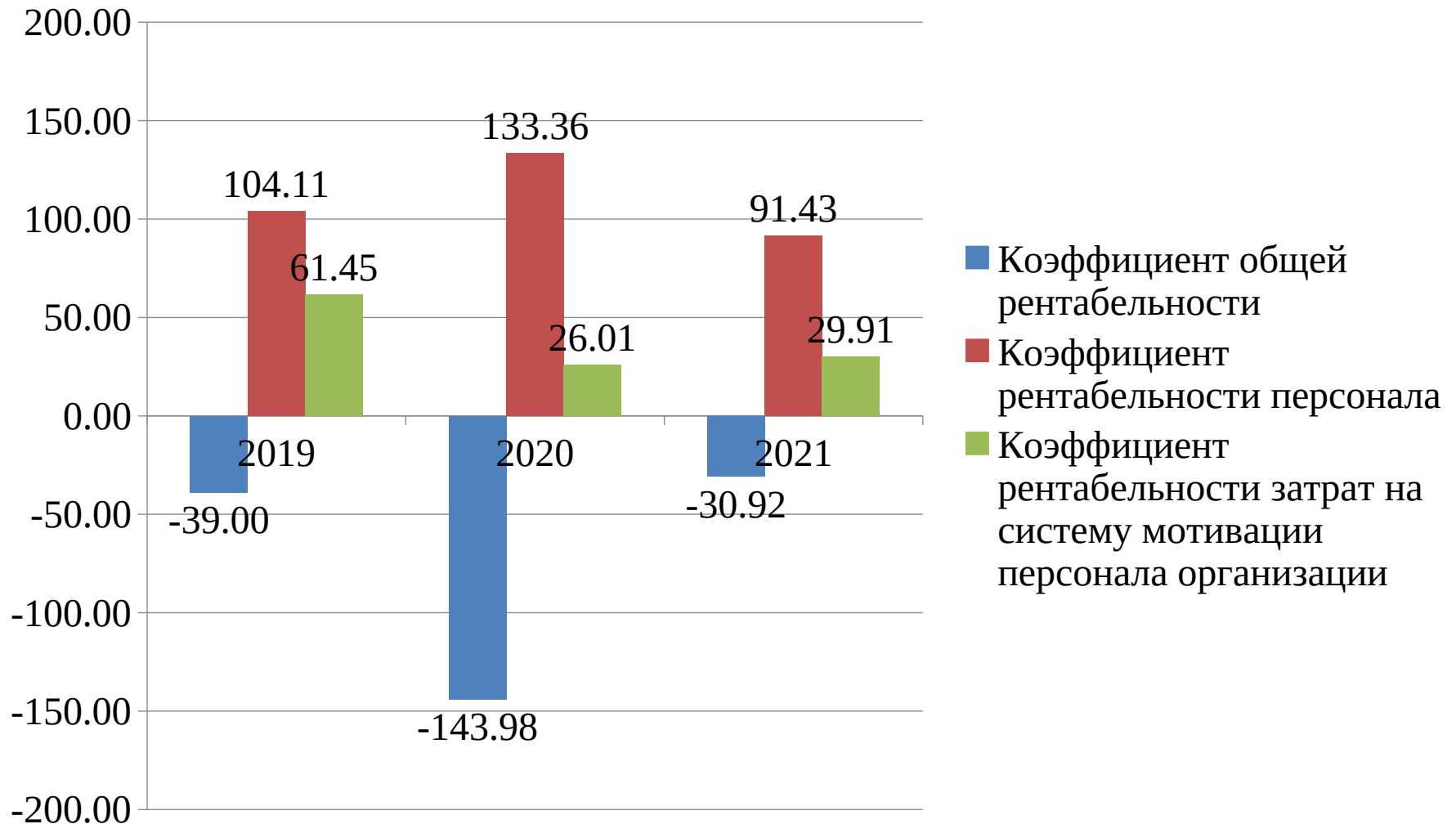
Задачи:

- изучить предпринимательскую деятельность;
- рассмотреть формы и виды предпринимательской деятельности;
- исследовать основные типы и функции предпринимателя;
- представить общую характеристику объекта ПАО «Магнит»;
- разработать мероприятия по развитию бизнеса и оценить эффективность предложенных рекомендаций.

Динамика показателей финансовой устойчивости ПАО «Магнит»

Показатели	2020	2021	Отклонение, %	Рекомендуемое значение
Соотношения заемных и собственных средств - Кз/с	0,47	0,63	-29,79	Кз/с≤0,7
Автономии (финансовой независимости) - Ка	2,13	1,20	-43,66	Ка>0,5
Маневренности - Км	0,87	0,84	-3,45	Км=0,5

Показатели рентабельности ПАО «Магнит»



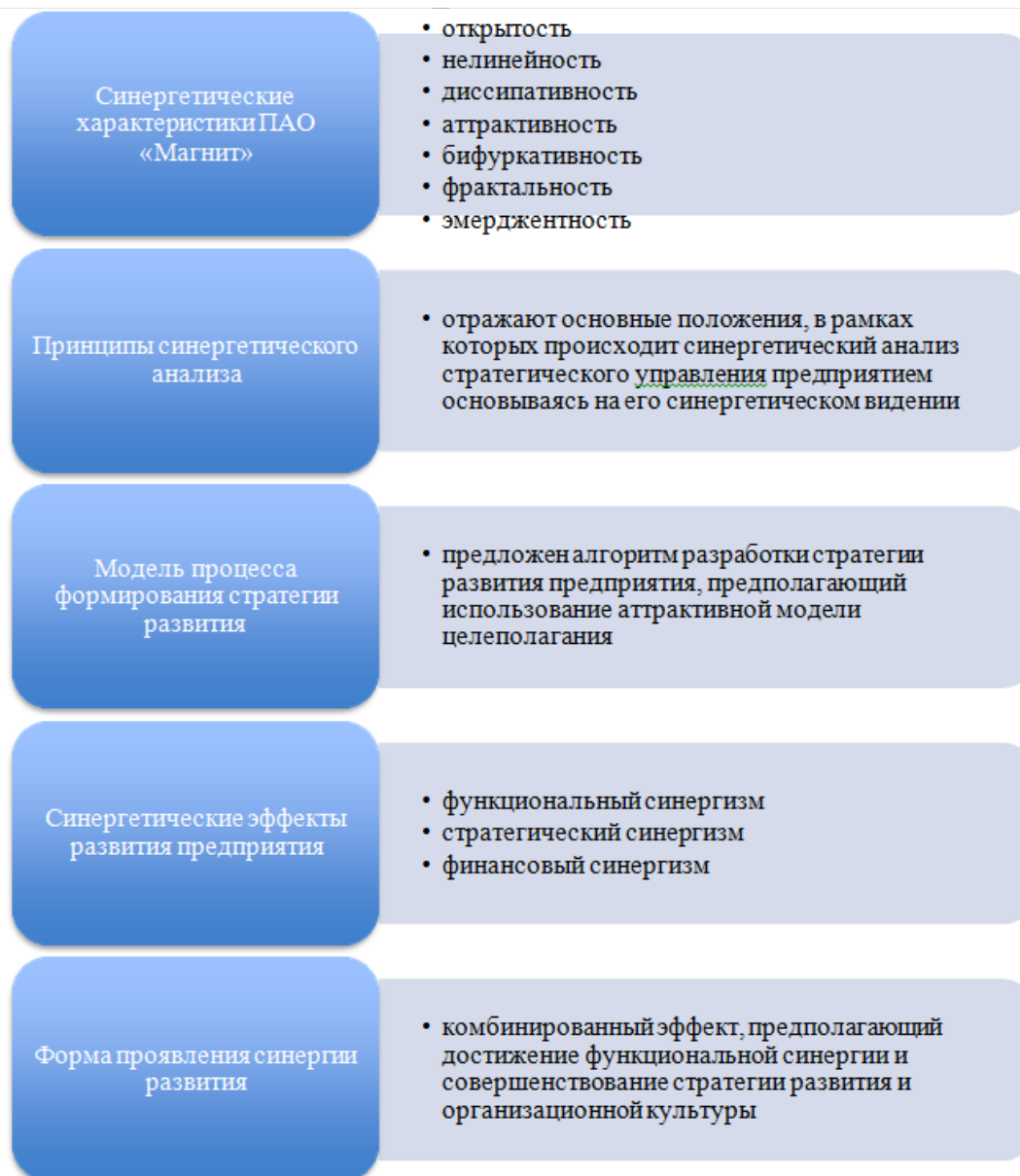
Факторы для SWOT-анализа

Возможности	Угрозы
1 – расширение ассортимента выпускаемой продукции; 2 – применение новых технологий производства; 3 – реализация различных инструментов продвижения товара; 4 – возможность регулирования ценовой политики; 5 – улучшение механизма контроля за качеством продукции.	1 – снижение платежеспособного спроса; 2 – ограниченная емкость рынка; 3 – введение санкций странами Европы и США; 4 – высокая степень конкуренции на рынке; 5 – снижение уровня защищенности внутреннего рынка;
Сильные стороны	Слабые стороны
1 – выгодное географическое положение; 2 – высокое качество продукции; 3 – молодой квалифицированный персонал; 4 – современное высокотехнологичное производство; 5 – наличие собственной лаборатории; 6 – выпуск видов продукции, не имеющих аналогов.	1 – недостаточность собственного капитала; 2 – существенная зависимость от ценовой политики поставщиков; 3 – недостаточная рекламная политика по продвижению товаров в других регионах; 4 – высокий уровень износа некоторых видов оборудования; 5 – высокая зависимость от кредиторов.

PESTLE-анализ для ПАО «Магнит»

Факторы	Оценка влияния (от —3 до +3)
Политические факторы	0
Лицензирование	+1
Уровень бюрократии в РФ	—2
Ужесточение регулирования	+1
Экономические факторы	-5
Инфляция в РФ	—2
Средний доход в РФ	—2
Кризис	—1
Социальные факторы	+4
Повышение информированности	+1
Снижение страха перед кредитованием	+2
Образованность населения	+1
Технологические факторы	0
Темпы изменений	-1
Необходимость технического переоснащения	+2
Применение электронного документооборота	-1

Синергетическая модель формирования стратегии развития ПАО «Магнит»



Рекомендуемый алгоритм формирования стратегии развития ПАО «Магнит»

Определение миссии и стратегических целей ПАО «Магнит»

- формулировка или корректировка миссии ПАО «Магнит»
- построение и использование аттрактивной модели целеполагания

Анализ внутренней и внешней среды развития предприятия

- анализ может осуществляться на базе различных общепризнанных методов стратегического анализа, например, SWOT-анализ, PEST-анализ и другие

Формулировка стратегии развития предприятия

- предполагает использование одной из существующих моделей выбора альтернатив стратегического развития предприятия

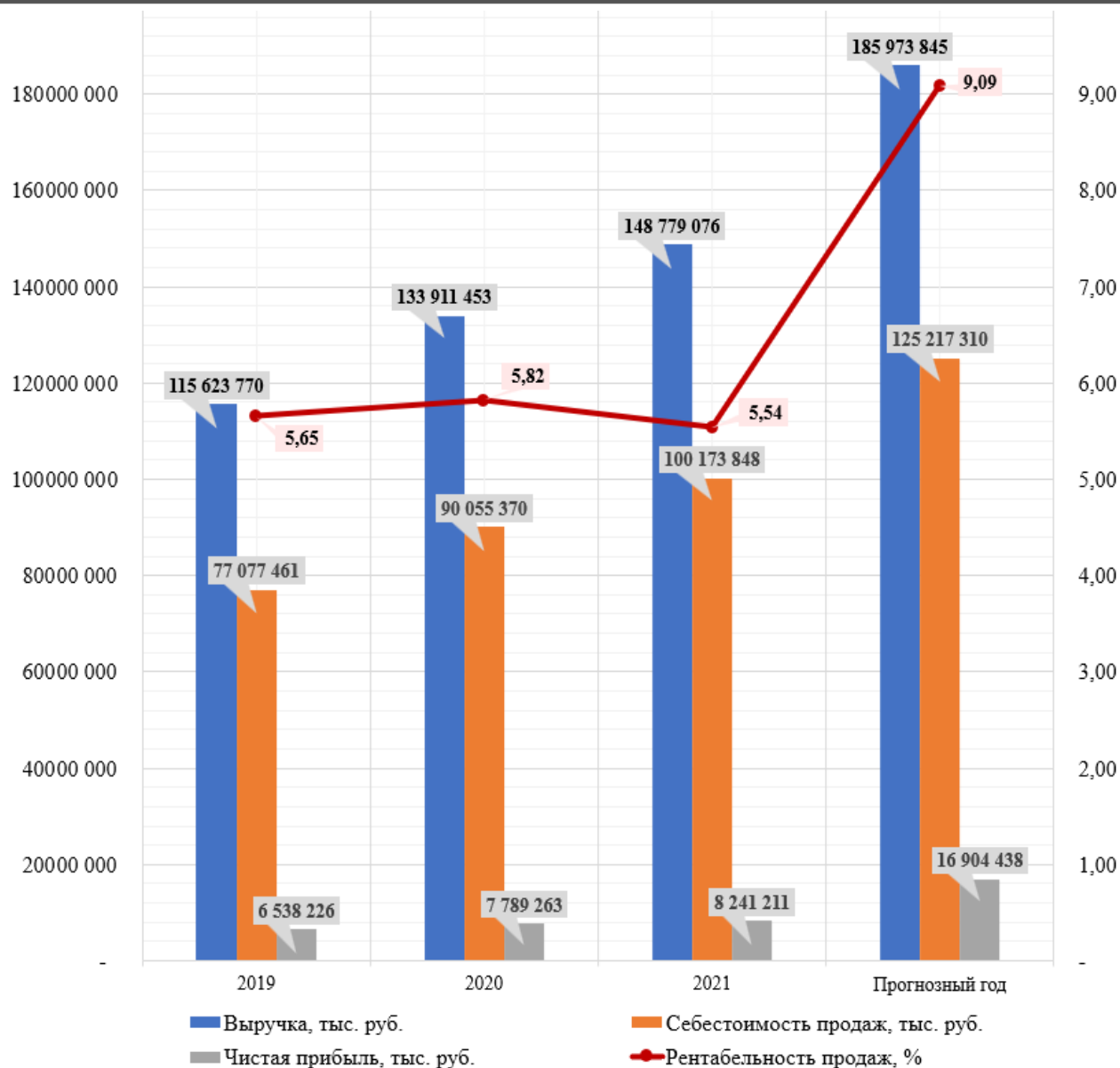
Реализация стратегии развития предприятия

- подразумевает конкретизацию действий исполнителей в рамках реализации стратегии развития предприятия

Оценка и контроль реализации стратегии развития предприятия

- необходима для выбора критериев оценки эффективности выбранной стратегической альтернаты развития предприятия

Прогноз динамики основных показателей финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Магнит»



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!