

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - «**Финансовое планирование в организации АО «РН-Москва»**».

Актуальность темы обусловлена тем, что функционирование предприятий в рыночных условиях является предпосылкой концентрации внимания на проблемах организации финансового планирования, поскольку от этого зависит финансовое состояние предприятий, и, соответственно, экономическое развитие страны.

Слайд 2

Цель исследования является разработка путей совершенствования финансового планирования на предприятии.

Слайд 3

Первая глава работы посвящена теоретическому исследованию вопросу финансового планирования.

Финансовое планирование - процесс определения объема финансовых ресурсов по источникам формирования и направлениям их целевого использования в соответствии с производственными и маркетинговыми показателями предприятия в плановом периоде.

Слайд 4

Методы планирования финансов разделяются на три основных вида

- 1) Автоматический. Такой метод самый простой и используется при ограниченных временных сроках.
- 2) Статистический. Это метод, при котором расходы за предшествующие года складываются, а затем делятся на сумму предыдущих лет.
- 3) Нулевой базы. Все позиции метода рассчитываются с самого начала. Такой метод наиболее эффективный и показывает взаимосвязь реальных потребностей и возможностей.

Слайд 5

Для достижения цели работы, во второй главе работы производится анализ финансового планирования предприятия АО «РН-Москва».

АО «РН-Москва» осуществляет реализацию моторных топлив в розницу через собственную сеть АЗК и мелкооптовым потребителям с нефтебаз. В настоящее время нефтебазовое хозяйство АО «РН-Москва» состоит из пяти нефтебаз.

На предприятие АО «РН-МОСКВА» используются различные методы финансового планирования. Часто применяют методы экспертных оценок (опрос с использованием дельфийского метода, представительский опрос и др.) и трендовый метод.

Слайд 6

Проведя анализ основных технико-экономических показателей деятельности АО «РН-москва» за 2014-2016 гг. можем констатировать, что деятельность АО «РН-МОСКВА» становится не эффективной, что подтверждает снижение показателей рентабельности продаж, чистой прибыли. К негативным процессам в исследуемом

периоде следует отнести замедление оборачиваемости оборотных активов, недостаточный уровень самофинансирования.

Слайд 7

Детальный анализ финансового состояния организации включающий в себя анализ состава и динамики стоимости имущества АО «РН-Москва» за 2014-2016 гг. и анализ ликвидности бухгалтерского баланса АО «РН-Москва» за 2014-2016 гг, анализ кредитоспособности АО «РН-Москва» за 2014-2016 г. даёт возможность утверждать, что показатели текущей ликвидности показывают наличие недостатка денежных средств для погашения краткосрочных обязательств.

Слайд 8

Детальный анализ рентабельности деятельности АО «РН-Москва» в 2014-2016 гг . показывает, что В 2015 г. показатели рентабельности имущества и источников финансирования сокращаются, что характеризует снижение уровня прибыли на рубль источников в имущество предприятия и эффективности использования активов.

Таким образом, можно сделать вывод, что финансовая политика компании разрабатывается как на долгосрочную, так и краткосрочную перспективу. Предприятие использует умеренный стиль финансовой политики и управления финансами. Но для совершенствования текущего управления финансами необходимо пересмотреть финансовую стратегию и снизить долю заемного капитала.

Слайд 9-10

Проведённый сравнительный анализ финансового состояния исследуемой организации за 2014-2016 г. выявил следующие проблемы в финансовом планировании организации. – они подробно представлены на слайде 9 и 10.

Слайд 11

На основании анализа нами были определены основные мероприятия по оптимизации его деятельности:

- Снижение суммы дебиторской задолженности путем выработки более грамотной политики по управлению дебиторской задолженностью (привлечение факторинговых компаний в целях продажи части дебиторской задолженности, предоставление клиентам скидок, введение штрафных санкций за просрочку платежей).
- Переведение части денежных средств в краткосрочные финансовые вложения, это позволит получить новый источник доходов – проценты к получению
- Проведение оптимизации запасов предприятия, ликвидация нерентабельной продукции, снижение готовой продукции;
- Переведение части краткосрочных пассивов в долгосрочные пассивы
- Проведение комплекса мероприятий по снижению расходов предприятия
- Повышение инвестиционной активности предприятия за счет разработки новых инвестиционных решений на предприятии.
- повышению финансовых результатов можно предложить: рациональное использование существующих ресурсов

- повышению финансовых результатов можно предложить:
- рациональное использование существующих ресурсов

Слайд 12

Мероприятий по улучшению финансового планирования

Мероприятие 1. Система бухгалтерского учёта в АО «РН-Москва» организуется с применением автоматизированной системы управления.

Внедрить программную систему: «1С: Склад».

1) Снижение затрат на междугородние телефонные переговоры:

) Снижение затрат на охрану производственной базы: снизить постоянные затраты на 56400 руб. в год.

Снижение расходов на оплату электроэнергии
за год – 88680 руб.

Слайд 13

Мероприятие 2. Расчет эффективности от использования в АО «РН-Москва» возможности оплаты дебиторской задолженности векселями

Итак, по приведенным выше расчетам видно, что если АО «РН-Москва» при оплате дебиторской задолженности будет использовать векселя, ему это принесет дополнительную выгоду в сумме 8136 тыс. руб.

Слайд 14

Мероприятие 3. В данном случае можно рассмотреть влияние ценового фактора на рост объема продаж топлива.

Так АО «РН-Москва» планирует увеличить объем реализации топлива на 8%, то есть планируемый темп роста составит 108%.

Полученную прибыль в сумме 5316 тыс. руб. целесообразно направить на погашение задолженности перед персоналом по оплате труда им бюджетом по выплате налогов.

Слайд 15.

Мероприятие 4. В качестве мероприятий по совершенствованию деятельности предприятия **предлагаем** реструктуризировать дебиторскую задолженность путем факторинга.

На основании расчетов дополнительной прибыли, которую может получить организация в результате использования факторинга можно отметить, что предприятие получит дополнительную прибыль на сумму 40984,61 тыс. руб.

Слайд 16

Общая сумма эффекта от внедренных рекомендаций составила 25928,71 тыс. руб.

Слайд 17

Таким образом, цель работы - разработка путей совершенствования финансового планирования на предприятии АО «РН-Москва» - достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.