

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей ВКР – «**Финансовое планирование, как одна из важнейших функций управления на предприятии**».

Слайд 2

Целью исследования является выработка теоретических и практических рекомендаций по улучшению видов процессов финансового планирования видов деятельности компании на базе использования механизмов сбалансированной системы показателей, индикативного планирования, вид финансовой диагностики.

Объектом исследования являются предприятия трос России, а именно планирование их трос финансово-хозяйственной деятельности.

Предмет исследования - финансово-экономические отношения, обуславливающие совершенствование финансового трос планирования.

Актуальность дипломной работы: Возрастающая независимость предприятий и их самостоятельность от бюджетных источников финансирования, с одной стороны, предопределили наибольшую инициативу в разработках систем финансового планирования, повысили вариативность подходов к их развитию, а с иной стороны, привели к размытиям единых методологических принципов данного планирования. В связи с этим назрели необходимости комплексного совершенствования имеющейся методики финансового планирования на предприятиях, разработки новой системы, которая должна, во-первых, учесть условие рыночной экономики и исторический опыт организации бизнеса в России; во-вторых, вооружить руководителей фирмы современными методами управления, которые обеспечивают высокие сорт финансовые результаты, укрепления финансовой сорт устойчивости и платежеспособности компании, в сорт особенности, в условии экономического сорт кризиса. Все вышеизложенное видов в комплексе определило видов выбор данной темы видов диссертационного исследования.

Задачи данной работы Вы можете увидеть на данном слайде.

Теоретико-методологическую основу исследования составляют нормативные акты видов Российской Федерации, труды видов отечественных и зарубежных ученых-экономистов видов и специалистов-практиков в видов области финансового планирования, видов бюджетирования, сбалансированной системы видов показателей, индикативного финансового видов планирования, финансовой диагностики.

Слайд 3

ООО «НТФФ «ПОЛИСАН» было основано в 1992 году. Сфера деятельности компании – разработка и внедрение в медицинскую практику инновационных лекарственных средств. Сегодня ПОЛИСАН входит в топ-10 крупнейших российских производителей лекарственных средств и топ-3 компаний-экспортёров готовых лекарственных средств.

Активы на последний день анализируемого периода характеризуются таким соотношением: 42,8% внеоборотных активов и 57,2% текущих. Активы организации за весь период увеличились на 1 193 985 тыс. руб. (на 27,8%). Учитывая увеличение активов, необходимо отметить, что собственный капитал увеличился еще в большей степени – на 49,4%. Опережающее увеличение собственного капитала относительно общего изменения активов является положительным показателем.

Слайд 4

Чистые активы организации по состоянию на 31.12.2016 намного (в 1 323,1 раза) превышают уставный капитал. Это положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации.

К тому же следует отметить увеличение чистых активов на 49,4% за рассматриваемый период (с 31.12.2014 по 31.12.2016). Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку.

Слайд 5

На графике представлено изменение чистых активов и уставного капитала.

Слайд 6

По всем трем вариантам расчета на 31 декабря 2016 г. наблюдается покрытие собственными оборотными средствами имеющихся у организации запасов, поэтому финансовое положение по данному признаку можно характеризовать как абсолютно устойчивое. При этом нужно обратить внимание, что все три показателя покрытия собственными оборотными

средствами запасов за анализируемый период улучшили свои значения.

Слайд 7

Из четырех соотношений, характеризующих наличие ликвидных активов у организации, выполняется два. Высоколиквидные активы покрывают наиболее срочные обязательства организации только на 24%. В соответствии с принципами оптимальной структуры активов по степени ликвидности, краткосрочной дебиторской задолженности должно быть достаточно для покрытия среднесрочных обязательств (краткосрочной задолженности за минусом текущей кредиторской задолженности). В данном случае у организации достаточно быстрореализуемых активов для полного погашения среднесрочных обязательств (больше в 5,2 раза).

Слайд 8

В таблице приведены основные финансовые результаты деятельности ООО "ПОЛИСАН" за анализируемый период (с 31 декабря 2014 г. по 31 декабря 2016 г.).

За весь рассматриваемый период произошел существенный рост выручки с 4 021 663 тыс. руб. до 5 177 565 тыс. руб. (+1 155 902 тыс. руб.).

Прибыль от продаж за последний год составила 1 490 047 тыс. руб. За два последних года имел место существенный рост финансового результата от продаж, на 442 265 тыс. руб., или на 42,2%.

Слайд 9

Все три показателя рентабельности за 2016 год, приведенные в таблице, имеют положительные значения, поскольку организацией получена как прибыль от продаж, так и в целом прибыль от финансово-хозяйственной деятельности за данный период.

ООО «Полисан» имеет ряд существенных наработок в области автоматизации процесса бюджетирования, которые реализуются в программной среде Cognos Enterprise Planning. Данный

программный продукт на данном этапе используется на ООО «Полисан» не в полном объеме. ООО «Полисан» постоянно совершенствует свою систему финансового планирования, на данный момент компания хотела бы:

- 1) связать оперативное планирование со стратегией посредством сбалансированной системы показателей Balanced Scorecard;
- 2) разработать и внедрить в деятельность предприятия форму сводного бюджета — бюджета по балансовому листу.

Среди основных проблем, с которыми сталкивается ООО «Полисан» при внедрении и использовании системы финансового планирования, на наш взгляд, можно отметить проблемы, связанные с автоматизацией.

Слайд 10

Цель финансового планирования на малых и средних предприятиях заключается в определении возможных размеров финансовых ресурсов, капитала и резервов на основе планирования финансовых показателей, целесообразных направлений их расходования в плановом периоде с целью избежания кризисных ситуаций.

Основой их разработки являются операционные бюджеты, составление которых начинается в большинстве случаев с прогноза объёма продаж (в натуральном и стоимостном выражении).

бюджетирование позволяет подготовить информацию, обеспечивающую полный контроль над операционной, инвестиционной и финансовой деятельностью малого или среднего предприятия, информацию о результатах его деятельности в целом, а также об отдельных структурных подразделениях (центрах ответственности или учёта).

В исследовании предложены варианты учёта и планирования отклонений. Вариантные расчёты включают в себя: разработку гибкого бюджета, учёт рисков на основе сценарных расчётов и ситуационного планирования, маржинальный анализ.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.