

ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

Кафедра Менеджмент организации

38.03.02 «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки)

БАКАЛАВСКАЯ РАБОТА

**Тема «Формирование организационно-экономического
механизма поддержки малого предпринимательства на
муниципальном уровне на примере Нижнекамского
муниципального района»**

Выполнил: студент группы МЕНбд-1104а

Кудряшов С.Н.

Руководитель : Никишина А.Л.

Тольятти 2017

Актуальность темы состоит в том, что малое предпринимательство - это важный элемент рыночной экономики, оказывающий заметное влияние на темпы экономического роста, структуру и качество валового национального продукта, социальный климат в стране.

Целью работы является анализ формирования организационно-экономического механизма поддержки малого предпринимательства на муниципальном уровне на примере Нижнекамского муниципального района и разработка рекомендаций по его совершенствованию.

Исходя из цели, в работе поставлены следующие задачи:

1. Рассмотреть теоретические основы формирования организационно-экономического механизма поддержки малого предпринимательства на муниципальном уровне.
2. Провести анализ поддержки малого предпринимательства в Нижнекамском муниципальном районе.
3. Предложить рекомендации по совершенствованию формирования организационно-экономического механизма поддержки малого предпринимательства в Нижнекамском муниципальном районе.

Объектом исследования выступил механизм поддержки малого предпринимательства.

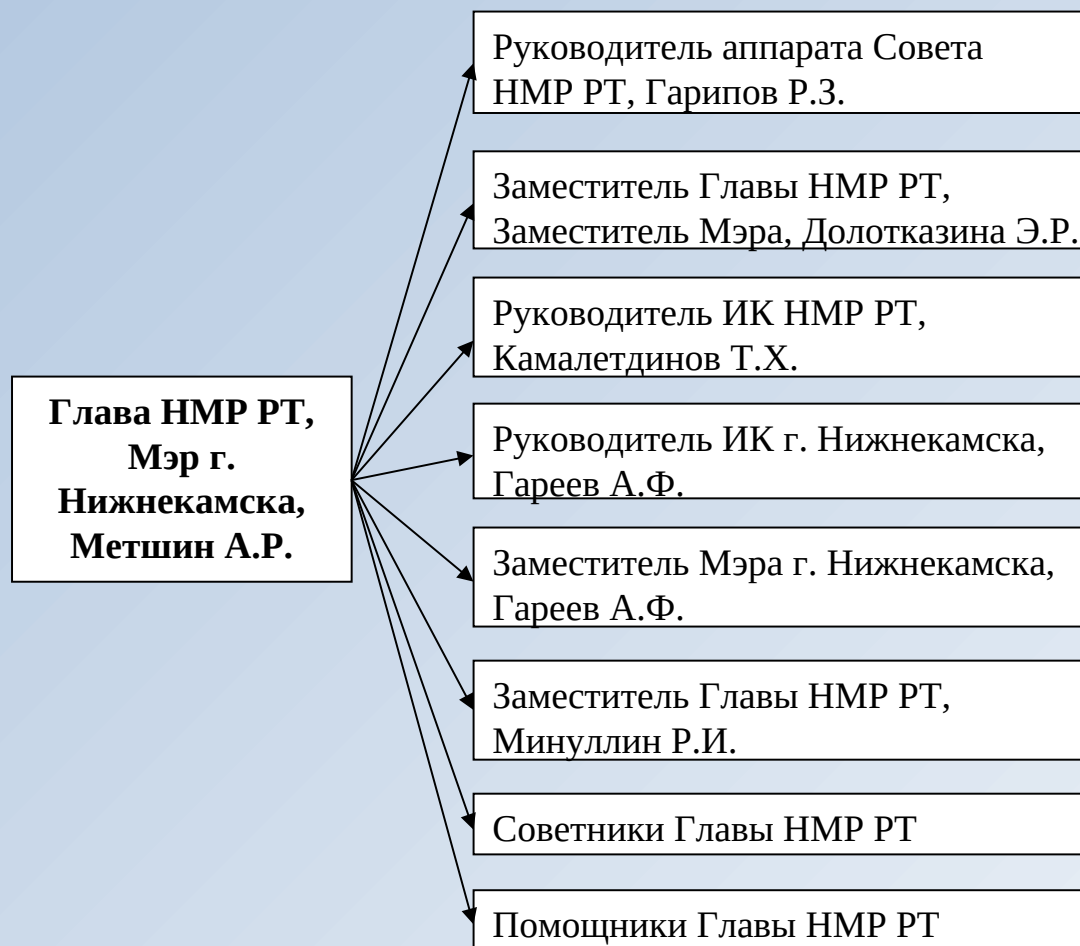
Предмет исследования - формирование организационно-экономического механизма поддержки малого предпринимательства на муниципальном уровне.

Таблица 1 - Критерии определения субъектов малых предприятий

№ критерия	Описание критерия
1 критерий	Суммарная доля участия государства, субъектов РФ, муниципальных образований, общественных и религиозных организаций, благотворительных и иных фондов в уставном капитале не превышает 25 %. Суммарная доля участия иностранных организаций, которые не являются субъектами малого и среднего предпринимательства, не превышают 49 %.
2 критерий	Средняя численность работников за предыдущий календарный год не превышает 15 человек – для микропредприятий и 16–100 человек – для малых предприятий.
3 критерий	Предельные значения годового дохода от предпринимательской деятельности для каждой категории субъектов малого предпринимательства: для микропредприятий – 120 млн. рублей, для малых предприятий – 800 млн. рублей.



Рисунок 1 - Виды поддержки субъектов малого предпринимательства на муниципальном уровне



**Рисунок 2 - Организационная структура
управления Нижнекамского
муниципального района РТ**

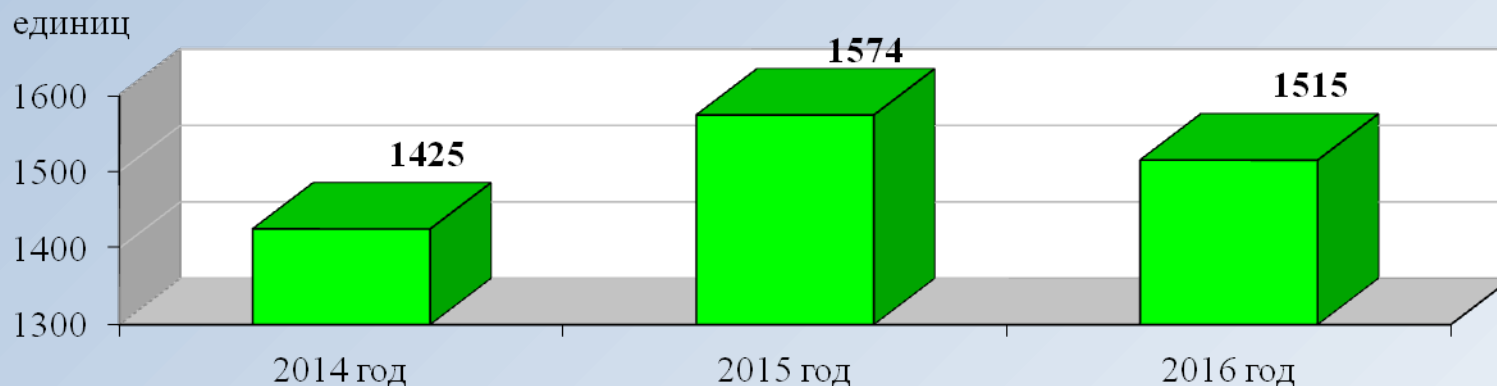


Рисунок 3 - Динамика роста количества малых предприятий в Нижнекамском муниципальном районе за 2014-2016 гг.

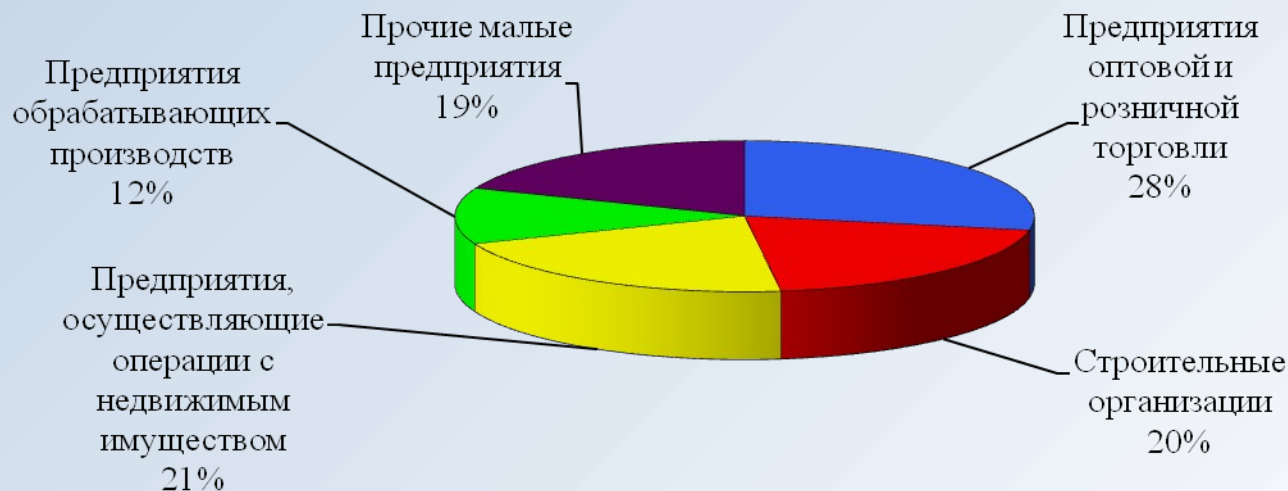


Рисунок 4 - Структура малых предприятий в Нижнекамском муниципальном районе в 2016 году

Таблица 2 - Основные показатели деятельности малого предпринимательства в Нижнекамском муниципальном районе за 2014-2016 годы

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Изменение (+,-)		Темп прироста, %	
				2015 г. – 2014 г.	2016 г. – 2015 г.	2015 г. / 2014 г.	2016 г. / 2015 г.
Количество малых предприятий, единиц	1425	1574	1515	149	-59	10,46	3,75
Оборот малых предприятий, млрд. руб.	20,62	23,9	26,04	3,28	2,14	15,91	8,95
Среднесписочная численность работников, чел.	12444	12717	12891	273	174	2,19	1,37
Средняя заработная плата одного работника по малым предприятиям, руб.	26872,4	27078,7	27837,7	206,3	759	0,77	2,8

Таблица 3 - Объем финансирования мероприятий поддержки субъектов малого предпринимательства в Нижнекамском муниципальном районе за 2014-2016 гг., тыс. руб.

Направления поддержки	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Изменение (+,-)		Темп прироста, %	
				2015 г. – 2014 г.	2016 г. – 2015 г.	2015 г. / 2014 г.	2016 г. / 2015 г.
Прямая финансовая поддержка субъектов малого предпринимательства (Лизинг-грант, субсидирование покупки оборудования, Фонд поддержки предпринимательства)	48664	47694	53014	-970	5320	-1,99	11,15
Создание и развитие объектов имущественной поддержки предпринимательства	42156	104801	55217	62645	-49584	148,60	-47,31
Создание и развитие объектов инновационной инфраструктуры поддержки предпринимательства	36108	51233	30177	15125	-21056	41,89	-41,10
Прочие мероприятия, направленные на поддержку малого предпринимательства	2587	5410	7815	2823	2405	109,12	44,45

В настоящее время в Нижнекамском муниципальном районе существуют нерешенные проблемы развития малого предпринимательства:

- ❖ ограниченность доступа к банковским кредитным ресурсам из-за отсутствия должного залогового обеспечения, высокой минимальной суммы кредита, сложной процедуры оформления кредита;
- ❖ низкий уровень развития микрофинансирования малых предприятий;
- ❖ недостаточная развитость инфраструктуры поддержки и развития малого и среднего предпринимательства;
- ❖ дефицит квалифицированных кадров;
- ❖ недостаточный уровень профессиональной подготовки;
- ❖ высокая стоимость энергетических ресурсов (ГСМ, электроэнергия, газ), что приводит к росту себестоимости продукции;
- ❖ ограниченное количество инновационных проектов субъектов малого предпринимательства, имеющих коммерческие перспективы;
- ❖ трудности в получении документов согласовательного и разрешительного характера;
- ❖ недостаточная государственная поддержка малого бизнеса. Практически единицы предпринимателей знают о программе поддержки малого предпринимательства и принимают в ней участие;
- ❖ высокий уровень конкуренции;
- ❖ высокая арендная плата как офисных, так и складских помещений.

Бизнес-инкубатор

1. Административный блок. Включает в себя администрацию бизнес-инкубатора и обслуживающую техническую службу.

2. Консультативно-сервисный блок.

Включает в себя внутренние службы или внешние фирмы. В их функции входят:

- предоставление вновь создающимся предприятиям и фирмам юридического адреса;
- оформление необходимых для регистрации документов;
- выделение помещений и оборудования;
- оказание секретарских услуг;
- налаживание и ведение бухгалтерского учета;
- предоставление рекламы;
- продвижение продукции фирм-клиентов;
- поиск отечественных и зарубежных партнеров для реализации инвестиционных проектов и т. д.

3. Курирующий блок.

Включает в себя:

- субъекты малого предпринимательства, формируемые в бизнес-инкубаторе;
- субъекты малого предпринимательства, ставшие арендаторами бизнес-инкубатора;
- внешние субъекты малого предпринимательства, не арендаторы, но участники бизнес-инкубатора (работа по принципу внешнего бизнес-инкубирования);
- субъекты малого предпринимательства, вышедшие из бизнес-инкубатора, но поддерживающие с ним формальные и неформальные взаимоотношения.

**Рисунок 5 - Рекомендации по совершенствованию формирования
организационно-экономического механизма поддержки малого
предпринимательства в Нижнекамском муниципальном районе**

**Предоставление на льготных условиях комплекса услуг и ресурсов,
который включает в себя обеспечение предприятий площадями,
оборудованными мебелью, оргтехникой, компьютерами, телефонами,
доступом в Интернет**

**Обеспечение прямых
коммуникаций между малым
бизнесом и организациями
государственной и
муниципальной власти**

Создание новых рабочих мест

Насыщение рынка товаром

**Социальная
эффективность
рекомендаций по
устранению проблем
в деятельности малых
предприятий**

**Концентрации всех
консалтинговых услуг в
едином комплексе
(юридических, аудиторских,
бухгалтерских и
маркетинговых)**

**Развитие малого
предпринимательства**

**Развитие инфраструктуры
для малого бизнеса**

**Устранение барьеров,
препятствующих развитию
действующих и выходу на
рынок новых малых
предприятий**

Таблица 4 – Экономическая эффективность деятельности бизнес-инкубатора, тыс. руб.

Показатель	Год							
	1	2	3	4	5	6	7	8
Доход от деятельности	11469	14441	19260	21936	25030	28613	32770	37602
Затраты, связанные с созданием и деятельностью бизнес-инкубатора	15582	12986	13832	14784	15694	18851	16418	17436
Прибыль до налогообложения	-4113	1455	5428	7152	9336	9762	16352	20166
Чистая прибыль	-4113	1164	4342	5722	7469	7810	13082	16133
Накопленный поток денежной наличности	-4113	-2949	1393	7115	14584	22393	35475	51608
Дисконтированный поток денежной наличности	-3739	-2777	485	4393	9031	13440	20153	27679



Рисунок 6 – Дисконтированные денежные потоки при создании и деятельности бизнес-инкубатора – оптимистичный вариант, тыс. руб. 12