

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается выпускная квалификационная работа на тему – Формирование финансовой стратегии развития предприятия в условиях неопределённости.

Слайд 2

Целью выпускной квалификационной работы является формирование финансовой стратегии ООО «Анима Транс». Для реализации данной цели выдвинуты задачи, представленные на слайде.

Слайд 3

Объект, исследуемый в данной ВКР – общество с ограниченной ответственностью «Анима Транс». В таблице представлена динамика основных экономических показателей за 2020-2022 гг. За 2022 год годовая выручка равнялась 61 000 тыс. руб., что на 17 321 тыс. руб., или на 22,1% меньше, чем за период 01.01–31.12.2020. За 2022 год прибыль от продаж составила 5 930 тыс. руб. За 3 года финансовый результат от продаж резко снизился на 12 151 тыс. руб.

Слайд 4

В ООО «Анима Транс» система финансовой стратегии и финансового планирования налажена очень слабо, планирование и контроль финансово-экономического состояния ведутся не совсем корректно, как бы по мере необходимости. В анализируемой компании ООО «Анима Транс» нет четкой организации процесса бюджетирования. В организации функции планирования возложены в основном на высшее руководство, отдел бухгалтерии и коммерческий отдел (продажи и сбыт), а все остальные подразделения не принимают участия в разработке финансовых стратегий. Таким образом, планирование финансовых стратегий осуществляется по схеме «сверху вниз», когда нижестоящие подразделения осуществляют планирование лишь при наличии каких-либо сведений от высшего руководства, которое распределяет также ответственность и ресурсы между всеми подразделениями. Сводный бюджет ООО «Анима Транс» состоит из двух бюджетов: операционного и финансового. Инвестиционный бюджет отсутствует. Итоговый бюджет утверждается генеральным директором, однако такие же полномочия могут быть возложены и на коммерческого директора в случае отсутствия генерального. На рисунке представлено построение бизнес-процесса бюджетирования на ООО «Анима Транс» «как есть». Исходя из рисунка, становится очевидным, что в

данной организации отсутствуют бюджеты подразделений, что подтверждает отсутствие их участия в процессе планирования бюджета.

Слайд 5

Основными причинами возникновения подобных проблем являются факторы, обозначенные на карте проблем бюджетирования. Карта проблем демонстрирует «пробелы» в бюджетировании рассматриваемой организации из-за несоответствия существующей системы тем требованиям, которые должны быть удовлетворены, учитывая особенности деятельности ООО «Анима Транс». Таким образом, предпосылки для внедрения новой финансовой стратегии в ООО «Анима Транс» следующие: отсутствие регламента бюджетирования и задач, которые доводились бы до сведения всех подразделений организации; нечеткая формулировка плановых показателей и критериев по их исполнению и отсутствие контроля; трудоемкость планирования и отсутствие оперативной информации; отсутствие материальной заинтересованности персонала в результатах работы своего подразделения; невозможность ориентировать финансовую политику на решение конкретных задач; существующая система бюджетирования не является основой для комплексного управления всеми направлениями деятельности организации.

Слайд 6

Риск неплатежеспособности является одним из основных видов финансового риска и связан с возможностью ООО «Анима Транс» не суметь вовремя и полностью погасить свои финансовые обязательства, такие как задолженность перед поставщиками и подрядчиками, а также задолженность по кредитам и займам, на отчетную дату. Для снижения этого риска предприятие должно обращать внимание на сбалансированную структуру будущих расходов и ожидаемых доходов, составление прогноза известных будущих платежей, анализ и выявление тенденций в объеме потенциальных платежей. Также ООО «Анима Транс» может принять дополнительные шаги для повышения своей финансовой устойчивости. Компании необходимо разработать стратегию диверсификации клиентской базы, чтобы не зависеть от единственного или нескольких крупных клиентов. Расширение клиентской базы поможет снизить риски, связанные с возможными проблемами у определенных клиентов. Одним из ключевых аспектов управления риском неплатежеспособности является оптимизация управления денежными потоками. В рамках стратегии обеспечения финансовой стратегии в ООО «Анима Транс» могут быть реализованы следующие мероприятия, представленные на слайде.

Слайд 7

Введение мероприятий совершенствования в финансовую работу анализируемого предприятия позволят установить эффективный контроль за движением кредиторской задолженности, что снизит рост задолженностей и оптимизирует структуру собственного капитала ООО «Анима Транс». Для оценки экономической эффективности предложенных мероприятий рассмотрим необходимые затраты, которые указаны в таблице. Инвестиционные затраты на проект составят 550 тыс. руб. Текущие затраты в квартал – 100 тыс. руб. Расходы на амортизацию в год – 80 тыс. руб. Для того чтобы спланировать сокращение оборота кредиторской задолженности. Исходя из того, что дебиторская задолженность необоснованно повысилась в 2021 году на 977 865 тыс. руб. В связи с чем произошел рост оборачиваемости до 97 дней.

Слайд 8

Компании ООО «Анима Транс» предлагается внедрение ПО «1С-Рарус». Управление кредиторской задолженностью». Оценка финансовой эффективности введения в работу ООО «Анима Транс» программы «1С-Рарус»: Управление кредиторской задолженностью» указывает на то, что данное мероприятие финансовой стратегии будет наиболее продуктивным. Представленные мероприятия совершенствования для ООО «Анима Транс» позволят уменьшить объем кредиторской задолженности предприятия, и усовершенствовать показатели прибыльности и платежеспособности ООО «Анима Транс». Таким образом, проведенные исследования и выводы, сформированные в выпускной работе, предлагаются для внедрения в ООО «Анима Транс» как имеющие высокую практическую и теоретическую значимость.

Слайд 9

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!