

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«Формирование финансовой стратегии развития
предприятия в условиях неопределённости»

Выполнил:

Чигирин Кирилл
Александрович

Науч. руководитель:

Кунин Владимир
Александрович

Цель и задачи

Целью выпускной квалификационной работы является формирование финансовой стратегии ООО «Анима Транс».

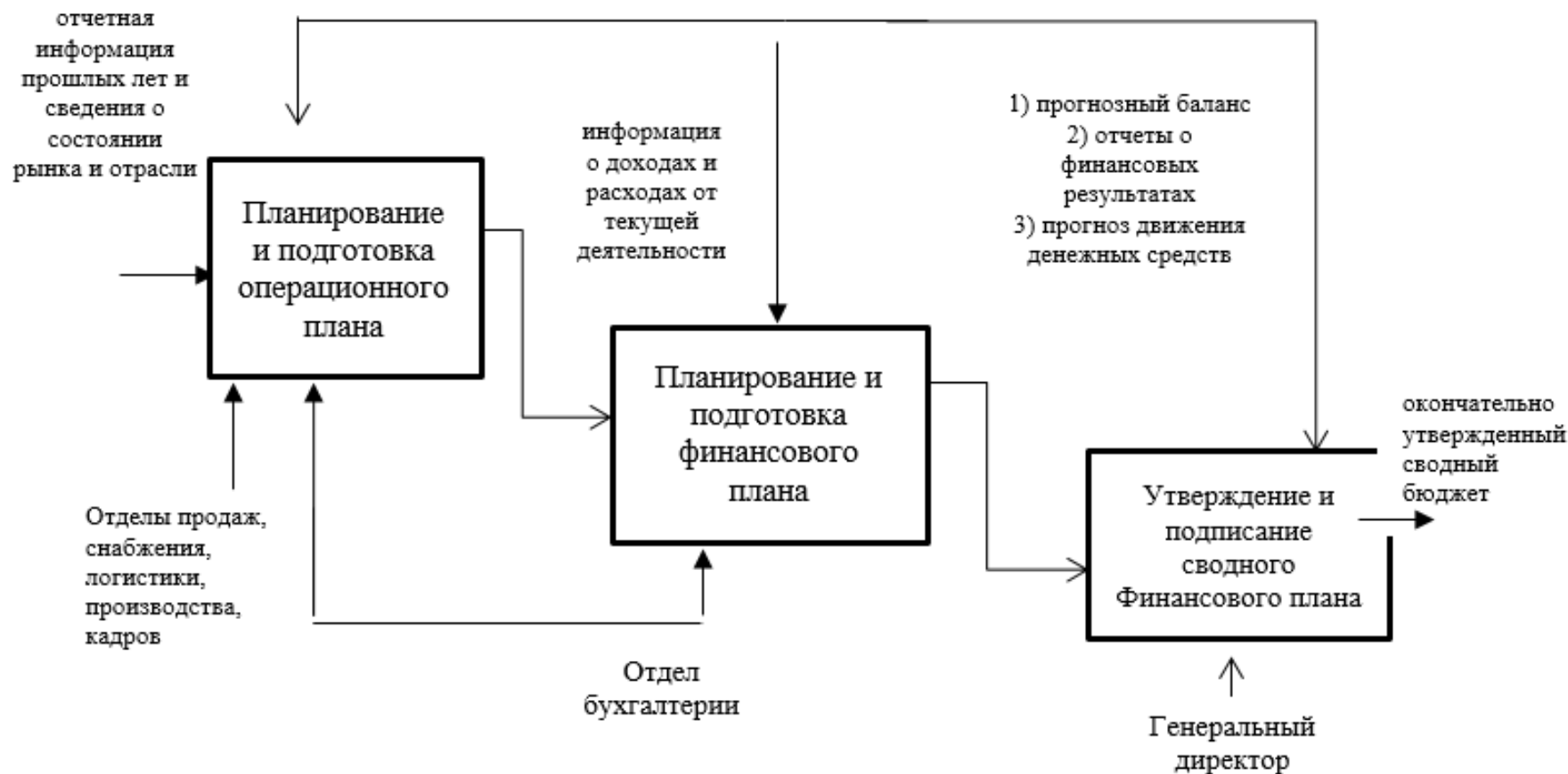
Представим основные **задачи** данной ВКР:

- изучить теоретические основы финансовой стратегии компании;
- провести финансовый анализ деятельности предприятия ООО «Анима Транс»;
- выявить проблемы стратегического финансового развития ООО «Анима Транс» и предложить пути совершенствования системы стратегического планирования в процессе развития предприятия ООО «Анима Транс».

Основные финансовые результаты деятельности

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.			Изменение показателя	
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	тыс. руб.	± %
Выручка	78 321	74 689	61 000	-17 321	-22,1
Расходы по обычным видам деятельности	60 240	63 838	55 070	-5 170	-8,6
Прибыль (убыток) от продаж	18 081	10 851	5 930	-12 151	-67,2
Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-873	75	133	+1 006	↑
ЕВІТ (прибыль до уплаты процентов и налогов)	17 208	10 926	6 063	-11 145	-64,8
Проценты к уплате	—	—	—	—	—
Налоги на прибыль (доходы)	1 342	807	832	-510	-38
Чистая прибыль (убыток)	15 866	10 119	5 231	-10 635	-67

Процесс планирования финансовой стратегии



Карта проблем планирования финансовой стратегии



Мероприятия в рамках стратегии обеспечения финансовой стратегии

Диверсификация
источников
финансирования для
снижения зависимости от
отдельных кредиторов
или инвесторов.

Сокращение дебиторской
задолженности путем
установления более
жестких условий оплаты
для клиентов.

Оптимизация запасов для
снижения потребности в
оборотных средствах.

Увеличение ликвидности
активов путем продажи
неиспользуемых или
малоиспользуемых
активов.

Необходимые затраты на осуществление финансовой стратегии

Наименование	Сумма, тыс. руб.
Итого Единовременные затраты	550
Расходы на покупку ПО «1С-Рарус: Управление дебиторской и кредиторской задолженностью»	300
Затраты на покупку лицензии	100
Расходы на обучение работников компании работе в данном программном комплексе	150
Итого Текущие затраты	480
Текущие затраты: расходы на курьера, почту, плату связи (квартал = 100 тыс. руб.)	400
Амортизация ($400/5=80$)	80
Итого в год:	1030

Выводы

Компании ООО «Анима Транс» предлагается внедрение ПО «1С-Рарус». Управление кредиторской задолженностью». Оценка финансовой эффективности введения в работу ООО «Анима Транс» программы «1С-Рарус»: Управление кредиторской задолженностью» указывает на то, что данное мероприятие финансовой стратегии будет наиболее продуктивным.

Представленные мероприятия совершенствования для ООО «Анима Транс» позволит уменьшить объем кредиторской задолженности предприятия, и усовершенствовать показатели прибыльности и платежеспособности ООО «Анима Транс». Таким образом, проведенные исследования и выводы, сформированные в выпускной работе, предлагаются для внедрения в ООО «Анима Транс» как имеющие высокую практическую и теоретическую значимость.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!