

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА) – **«Экономический эффект от внедрения мероприятий».**

Слайд 2

Актуальность темы -

Цель –

Задачи исследования представлены на слайде презентации.

Слайд 3

Малое предпринимательство - один из ведущих секторов, во многом определяющий темпы экономического роста, состояния занятости населения, структуру и качество валового национального продукта.

На схеме (на слайде) представлены виды предпринимательства.

Слайд 4

Общество с ограниченной ответственностью «Сибресторг» зарегистрировано по адресу: 625048, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Салтыкова-Щедрина, дом 58, корпус 3, этаж 1.

Основной вид деятельности – деятельность ресторанов и услуги по доставке продуктов питания.

Организационная структура предприятия ООО «Сибресторг» представлена на рисунке на слайде.

Организационная структура представляет собой линейно-функциональную структуру, в которой существует прямое подчинение непосредственному начальнику и разделение по направлениям работы (по функциональной принадлежности).

Слайд 5

Рассмотрим экономические показатели деятельности компании (таблица на слайде).

Из таблицы видно, что показатель прочие операционные расходы в 2017 году по сравнению с предыдущим годом превысили почти в 3 раза. Показатель внереализационных расходов в 2017г. привысил лишь на половину. Идет снижение выручки от продаж в 2017г., что свидетельствует о снижении эффективности сбытовой политики предприятия. Себестоимость и показатели прибыли имеют аналогичную динамику.

Чистая прибыль за исследуемый период не имеет постоянной динамики. В 2017г. она уменьшилась на 3544 тыс. руб., по сравнению с 2016г.

Отрицательное влияние на снижение чистой прибыли оказали уменьшение выручки, прочих доходов и процентов к получению.

Слайд 6

На рисунке представлено изменение показателей рентабельности ООО «Сибресторг» в 2016-2017 гг. в виде диаграммы.

Рентабельность продаж по итогам 2016 и 2017 гг. позволяет выявить у ООО «Сибресторг» положительную динамику увеличения доли прибыли в объеме выручки от продаж. В 2017 г. данный показатель был увеличен на 0,20 п.п. и составил 8,51%.

В 2017 г. рентабельность затрат увеличилась на 0,24 п.п. и составила 9,30%. Это произошло за счет того, что снизилась прибыль от реализации, а также себестоимость продукции.

Рентабельность активов в 2017 г. уменьшилась на 10,51 п.п. и составила 24,44%. Снижение данного показателя свидетельствует о том, что у ООО «Сибресторг» снижается чистая прибыль и падает оборачиваемость активов.

Рентабельность собственного капитала уменьшилась в 2017 году по сравнению с 2016 г. Она составила 68,34% (2015 г. – 96,77%), т.е. снижение на 28,43 п.п. Это значит, что каждый рубль, вложенный собственниками организации, стал приносить меньшую сумму прибыли.

Слайд 7

В результате оценки эффективности деятельности ООО «Сибресторг» были установлены следующие тенденции:

согласно анализу ликвидности ООО «Сибресторг» можно отметить, что снизилась способность компании погашать текущие (краткосрочные) обязательства за счёт только оборотных активов, увеличилась платежеспособность, денежные средства и предстоящие поступления от текущей деятельности не полностью покрывают текущие долги организации, растет собственный капитал компании, снижается кредиторская задолженность. Однако не нормативные значения коэффициентов превышение свидетельствует о нерациональной структуре капитала, возможно недостаточно активно используются оборотные активы, растет дебиторская задолженность

анализ финансовой деятельности компании дает возможность сделать вывод, что для улучшения коммерческой деятельности и финансовой устойчивости

ООО «Сибресторг» следует дополнять маркетинговую деятельность, потому как стабильный финансовый рост может быть гарантирован только при проведении успешной маркетинговой политики.

Для повышения эффективности деятельности ООО «Сибресторг» можно предложить такие мероприятия, которые способствуют повышению прибыли компании как инвестирование в маркетинговую деятельность, а также мотивация персонала на оказание качественных услуг. Рассмотрим данные мероприятия подробно и оценим эффект от их внедрения.

Слайд 8

Повышение эффективности деятельности ООО «Сибресторг» не возможно без мероприятий, которые способствуют повышению прибыли.

Есть три известных пути повышения прибыли: уменьшение издержек, повышение цены, повышение объемов продаж (объемов оказания услуг). Быстрее всего доход можно повысить первыми 2-я методами, однако наибольший продолжительный результат достигается ростом объема продаж (объемов оказания услуг). Методика обоснования трех направлений по повышению эффективности деятельности представлена на схеме.

Слайд 9

Для увеличения прибыли на анализируемом предприятии ООО «Сибресторг» можно порекомендовать следующее:

для повышения объема реализации и расширения рынка сбыта продукции начать использовать рекламу в сети интернет;

повысить мотивацию работников на обеспечение качества услуг.

На схеме представлен экономический эффект предложенных мероприятий.

Слайд 10

По итогам социологического опроса за 2016 год, 78% компаний для развития бизнеса используют интернет. В 2013 году всего 33% компаний использовали интернет для привлечения новых клиентов, в 2015 уже 52%.

Из данной статистики можно сделать вывод, что чем жестче условия бизнеса, тем больше бизнесменов ищут дополнительные инструменты для развития бизнеса.

За годовой период значительно выросла популярность социальных сетей для поиска информации о товаре либо услуге (сейчас на этот источник ориентируются уже 15% онлайн-клиентов) (см. рисунок НА СЛАЙДЕ).

Слайд 11

На рисунке представлены данные по основным технико-экономическим показателям деятельности ООО «Сибресторг» за 2016-2017 гг.

Используя предложенные мероприятия для повышения экономической эффективности деятельности ООО «Сибресторг», можно отметить, что чистая прибыль в 2018 году увеличится на 14,30% и составит 12 641,35 тыс. руб., рентабельность продаж увеличится на 0,94 п.п. и составит 9,45%, рентабельность затрат изменится на 1,13 п.п. и составит 10,43%. Затраты на 1 рубль реализованной продукции сократятся на 0,02 и составят 0,90.

Все данные расчеты показывают повышение экономической эффективности деятельности ООО «Сибресторг» в результате внедрения предложенных мероприятий.

Слайд 12

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.