

Слайд 1

Уважаемые члены аттестационной комиссии!

Вашему вниманию предоставляется выпускная квалификационная работа на тему: **«Диагностика хозяйственной деятельности ООО «Ак Барс Металл» и разработка мероприятий по диверсификации производства»**

Актуальность темы обусловлена поиском возможностей развития предприятия путем диверсификации производства.

Слайд 2

Цель работы - проведение диагностики хозяйственной деятельности ООО «Ак Барс Металл» и разработка рекомендаций по диверсификации деятельности предприятия.

Для достижения поставленных целей решены **задачи**:

- изучить теоретические основы стратегии диверсификации предпринимательской деятельности;
- проанализировать экономическое состояние предприятия и возможные пути развития организации;
- разработать рекомендации по подготовке и осуществлению диверсификации деятельности предприятия;
- оценить экономическую эффективность разработанных рекомендаций.

Объект исследований – ООО «Ак Барс Металл».

Предмет исследований – проблемы повышения эффективности деятельности промышленного предприятия.

Теоретической и методологической основой исследования послужили идеи и концепции ученых по исследуемой проблеме: Петрова А.Н., Фахтудинова Р.А., Зуба А.Т., Виханского А.С., Лафта Дж.К. и других.

Основными методами исследования являются изучение и анализ научной литературы, наблюдение, описание и прогнозирование.

Слайд 3

В первой главе работы дается определение понятия диверсификации и краткая характеристика ее видов и направлений проведения диверсификации в различных отраслях ее применения. Важнейшим мотивом перехода субъекта хозяйствования на путь диверсификации является снижение прибыльности его капитала, вложенного в традиционное производство. Выбор направлений диверсификации в значительной степени зависит от финансового состояния и возможности развития организации в будущем.

Слайд 4

Во второй части работы проведен анализ финансово хозяйственной деятельности ООО «Ак Барс Металл». Ак Барс Холдинг – один из крупнейших холдингов в Республике Татарстан. Пятая часть его доходов приходится на промышленность, на предприятиях которой занято около 7 тысяч человек. Дочерние промышленные предприятия холдинга, такие как ОАО «Зеленодольский завод им. А.М.Горького», ОАО «Казанский завод «Электроприбор», ОАО «Хитон», известны всей республике. Продукция предприятий промышленности пользуется большим спросом, как в России, так и за рубежом. Организационная структура предприятия представлена слайде.

Слайд 5

Проведен анализ динамики и структуры прибыли предприятия, факторный анализ прибыли от реализации продукции. Динамика производства продукции отрицательная за период 2013-2015 гг. Среднегодовой темп роста составил 94,97%. Анализ структуры

продукции позволил выявить, что если бы сохранилась та структура продукции, которая была запланирована, фактическая выручка была бы 144 тыс. руб. больше. В целом, за период 2013-2015 гг. план по выпуску товарной продукции был перевыполнен на 0,46%.

Слайд 6

Анализом эффективности использования основных фондов предприятия установлено, что наибольший удельный вес в общем объеме основных фондов на предприятии занимают промышленно-производственные фонды. Предприятие своевременно обновляет основные фонды, что способствует эффективному их использованию, фонды на 96 % новые. В то же время происходит снижение эффективности использования основных средств на предприятии в 2015 г. по сравнению с 2013-2014 гг., т.к. все показатели эффективности использования основных средств имеют тенденцию к уменьшению.

Слайд 7

По анализу прибыли и рентабельности предприятия можно сделать вывод о положительной динамике рентабельности деятельности предприятия в 2014 по сравнению с 2013 г. и об отрицательной динамике рентабельности деятельности предприятия в 2015 г. по сравнению с 2013-2015 гг.

Слайд 8

Опираясь на результаты анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «Ак Барс Металл», принято решение о формировании мероприятий по диверсификации хозяйственной деятельности или расширению номенклатуры. Целью данного мероприятия является расширение границ деятельности предприятия, завоевание новых рынков, получение конкурентных преимуществ, динамичный рост прибыли в долгосрочной перспективе. Одним из основных мероприятий по диверсификации производства предприятия ООО «Ак Барс Металл» является внедрение новой продукции – дорожные ограждения барьерного типа.

Слайд 9

После проведения расчетов экономической эффективности мероприятий был сделан вывод, что инвестиции, вложенные в предлагаемое мероприятие, будут оправданы. Результаты расчета экономической эффективности мероприятия следующие:

- дисконтированный срок окупаемости инвестиций (DPP): 0,89 года.
- чистый дисконтированный доход (NPV): 10835 тыс. руб.
- индекс доходности (PI): 2,3. Значение индекса доходности превышает единицу, что служит признаком эффективности предлагаемого мероприятия.
- внутренняя норма доходности (IRR): 2,3.

Внутренняя норма доходности превышает норму дисконта, это означает, что инвестиции, вложенные в предлагаемое мероприятие, будут оправданы.

Слайд 10

На основании полученных расчетов можно сделать **вывод**, что рассмотренный проект ведет к диверсификации деятельности организации, и позволяют ему повысить объем своих продаж, уровень прибыли и снизить риски. Кроме того, вывод нового продукта на рынок поможет компании привлечь новых покупателей, переманив их у конкурентов.

Слайд 11

образом, цель работы – **проведение диагностики хозяйственной деятельности ООО «Ак Барс Металл» и разработка рекомендаций по диверсификации деятельности предприятия** - достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.